

本刊记者 李彦

宣统皇帝朱批清华园为肄业馆馆址

清华的诞生源于庚子赔款。国力羸弱、任人宰割的晚清时期，“清华独幸而获受国耻之赐。”1909年7月，清政府设立游美学务处，同时筹设游美肄业馆。8月，原皇室赐园——清华园被拨给游美学务处，作为游美肄业馆的馆址。1911年2月，游美学务处和筹建中的游美肄业馆迁入清华园，游美肄业馆正式更名为清华学堂，4月29日，清华学堂正式开学，因而该年——1911年也被认定为清华大学历史的发源年。

1912年10月，清华学堂更名为清华学校。学校以“培植全才，增进国力”为宗旨，除继续培养留美预备生外，希望“成一造就中国领袖人才之试验学校”。1916年，校长周诒春第一次提出改办大学的报告，经后继几任校长近10年的努力，改办大学始告成功。

1925年5月，大学部正式成立，清华大学历史上的第一级学生入校。1926年起大学部改成四年一贯制正规大学。至此，清华改办大学的初步框架形成。

由于清华自建校起就与民族的兴衰紧密联系在一起，振兴中华的强烈愿望始终鞭策着清华师生发奋图强，因而这一时期的清华学子笃志求学并学有所长，日后终于成为我国各行各业的“领袖人才”。

本部分以1911年为关键词，意在清华最初的发展阶段（从1909～1928年），包括从庚子赔款“退款”缘由、游美肄业馆、清华学堂、清华学校再到改制为清华大学的曲折历程中所出现的重要人物与事件做简要厘清与回顾。

美国退还部分庚子赔款

清华学堂的建立，有着特殊的历史背景。1900年，“八国联军”对中国发动侵略战争。1901年清政府被迫签定的《辛丑条约》中规定中国须向列强付出巨额赔款合计白银4亿5千万两，其中，美国分得3200多万两（合2400多万美元）。1904年12月上旬，中国驻美公使梁诚与美国国务卿海约翰交涉时海约翰透露出一句：“庚子赔案原属过多……”于是梁诚“乘其一隙之明，籍归已失之利”，在美国国会及议员中四处游说退还不实赔款。经过数年交涉，美国最终同意“退还”部分赔款，退款的一千多万美金从1909年起至1940年止逐月退还。并表示这笔退款须用作派遣中国学生留学美国之用，从1909年1月1日起开始实施。

对于美国退款办学的真正用意，1906年美国伊里诺依大学（University of Illinois）校长詹姆士给美国总统西奥多罗斯福的《备忘录》中的话表露得非常真实，文中称“中国正临近一次革命。……哪一个国家能够做到教育这一代青年中国人，哪一个国家就能由于这方面所支付的努力，而在精神和商业的影响上取回最大的收获。如果美国在三十年前已经做到把中国学生的潮流引向这一个国家来，并能使这个潮流继续扩大，那么，我们现在一定能够使用最圆满和巧妙的方式，控制中国的发展。——这就是说，使用那从知识上与精神上支配中国的领袖的方式。……为了扩展精神上的影响而花一些钱，即使从物质意义上说，也能够比用别的方法获得更多。商业追随精神上的支配，比追随军旗更为可靠。”

“游美学务处”和“游美肄业馆”

1909年7月，清政府外务部会同学部制定《遣派游美学生办法大纲》，决定在北京设立游美学务处，外务部左丞左参议周自齐任总办，学部员外郎范源濂和外务部候补主事唐国安任会办。负责筹建游美肄业馆并选派“学行优美，资性纯笃者，随时送往美国肄业，以十分之八习农工商矿等科；以十分之二习法政理财师范诸学。”

1909年8月，内务府将北京西北郊一座荒芜的皇家园林——清华园拨给游美学务处，作为游美肄业馆馆址，开始兴建校舍。至1911年，清华学堂大楼（西部）、二院、三院、同方部、北院等陆续落成。

《遣派游美学生办法大纲》中规定，考选学生分为两格：“第一格：年在二十以下，国文通达，英文及科学程度可入美国大学或专门学校；第二格：年在十五以下，国文通达，姿禀特异。”第一格学生每年招100名。第二格学生每年招收200名。第一、二格学生入学后，学习数月或一年，再进行甄别。甄别采取兼顾入学考试成绩与平日成绩的原则，两格各选50名，赴美留学。落选的学生，仍留在肄业馆学习。

1909、1910年，因为肄业馆工程没有竣工，均只招第一格学生，录取学生直接留美。1911年开始招收第二格学生。



工字厅

清华历史上第一批留美生

1909年8月，游美学务处在史家胡同招考了第一批学生直接留美，当时有630名考生报考。游美学务处本着宁缺毋滥的原则，制定的报考条件极为苛刻，要求考生“国文通达”，“身体强壮，性情纯正，相貌完全，身家清白”。经过初试和复试，未录足原计划的一百个名额，而仅录取了47人。这批学生中有后来成为清华校长的梅贻琦、金邦正，有化学家张子高、生物学家秉志、法学家王士杰等，10月由唐国安率领赴美留学，他们是清华历史上第一批留美生。

游美肄业馆改名清华学堂

1910年12月，在呈明外务部学部关于游美肄业馆改名为清华学堂缘由的奏折中称：“查游美肄业馆原为选取各生未赴美国之先，暂留学习而设，故命名之初，取义尚狭。现在该馆分设高等、初等两学堂，学额推广至五百名，……现经拟定办法，于该馆高等、初等两科各设四年级，并于高等科分科教授，参照美国大学课程办理，庶将来遣派各生，分入美国大学或直入大学研究科，收效较易，成功较速，而未经派往各生，在馆毕业，亦得各具专门之学，成材尤属较多。如此办理，则该馆学生不仅限于游美一途，自应改定学堂名称，以为循名核实之计”。

1911年1月5日，学部批复同意游美肄业馆改名为清华学堂。1911年2月，游美学务处和筹建中的游美肄业馆迁入清华园，正式将肄业馆定名为“清华学堂”。学堂设正、副监督，由周自齐、范源濂、唐国安分别兼任。清华学堂以“培植全才、增进国力”为宗旨，以“进德修业、自强不息”为

教育方针。3月份，清华学堂建筑虽然没有完全竣工，但讲堂、宿舍等急需应用的建筑已经完工。4月29日，清华学堂正式开学，学生共468人，并计划在所有建筑完工后，定于暑假后择期举行开学典礼。

“四四”学制

1911年2月颁布的《清华学堂章程》规定学堂实行“四四”学制，即高等科与中等科各四年。“高等科注重专门教育，以美国大学及专门学堂为标准，……中等科为高等科之预备，……”学科分为哲学教育、本国文学、世界文学、美术音乐、史学政治、数学天文、物理化学、动植生理、地文地质、体育手工十类，每类学科功课分通修、专修二种，“通修种期博赅，专修种期精深。”中等科只开设通修课；高等科课程包括通修、专修两类，升级与毕业有相应的学分要求。



范源濂



周自齐



唐国安

从清华学堂到清华学校

1912年中国发生巨变，周自齐、范源濂及曾一度代理学务处的颜惠庆离校。唐国安主持曾因武昌起义爆发而停课关闭的学堂事务，积极筹备复校。4月聘周诒春为教务长。5月1日正式复学，唐国安被任命为清华学堂监督。

1912年10月，清华学堂更名为清华学校。唐国安出任第一任校长，周诒春为副校长。学校以“培植全才，增进国力”为宗旨，除继续培养留美预备生外，着手培育为国家急需的各领域出类拔萃的顶尖人才即“领袖人才”，希望“成一造就中国领袖人才之试验学校”。

清华学校的学习非常紧张，考试频繁、计分严格，淘汰率很高，在1911~1921年间淘汰率高达32%。学生在校学习8年，毕业后公费送美留学，一般都插入美国大学二、三年级。1913年，继前三批直接留美生之后，清华学校遣送了高等科毕业生侯德榜等16人赴美留学，这是清华学校的第一届毕业生。

第一届中央研究院 81 名院士中的清华人（1948）

从1911年清华学堂成立至1929年留美预备部结束，清华先后培养毕业生973人，这一时期的清华学子，后来许多人成为我国科学、文化和教育界的著名专家学者。在1948年评选出的第一届中央研究院81名院士中，此一时期清华校友29人，占总数的35.8%。

组别	姓名
数理组 (共28人中的9人)	侯德榜、姜立、茅以升、萨本栋、吴宪、叶企孙、曾昭抡、竺可桢、周仁
生物组 (共25人中的9人)	陈桢、陈克恢、戴芳澜、邓叔群、冯德培、李先闻、钱崇澍、汤佩松、张景钺
人文组 (共28人中的11人)	陈达、胡适、金岳霖、李方桂、李济、梁思成、梁思永、钱端升、汤用彤、萧公权、赵元任

清华学校教育理念

课程设置

清华学校“分设高等中等两科，各以四年毕业”。在教学上设西学部和国文部，英美式的“自由教育”（即“通才教育”）对高等科的教学有较大的影响。西学部课程的中等科课程主要是英语训练，高等科则是学习美国大学自然科学、社会科学和人文科学的基础课程。

完全人格教育

清华学校一开始就推行德、智、体三育并举，要求学生全面发展，“造就一完全人格之教育”。即鼓励学生独立自主、全面发展，养成各种技能，提高综合素质，成为适应现代社会的国家公民。

在紧张的课堂学习之余，学生课外活动丰富多彩，各类出版物也如雨后春笋。清华学校提倡体育是强国之必需，只有人格、体魄健全的人，才能担负起救国、强种的重任。学校专设体育课，规定体育不及格者不准出洋。其时，清华以“要求严、外语好、体育好”闻名海内外。

严格管理

清华学校特别重视学生管理，对年龄偏小的中等科学生尤为严格。学校设有“斋务处”专司其事，由斋务长负责，学生一举一动均受严格管制。例如，学生未得许可，不得擅自离校；学生不准饮酒吸烟；每周至少洗澡一次。1915年起，又新订两条中等科管理规则：“（一）凡学生家中汇银须交斋务处代为收管，至学生用时再到斋务处说明用途，始准领用。（二）学生每两星期必写一家信以慰亲心。”



周诒春



曹云翔

改办大学

周诒春提出改办大学报告

1916年，针对当时许多人认为留学花费过多的舆论，以及顺应国内教育事业发展和清华学校自身发展需要，校长周诒春正式提出将清华“逐年扩充至大学程度”，是学校今后发展的“当务之急”。否则，到1940年庚款还清之后，清华经费将难以为继，因此不如未雨绸缪，渐求扩充，早定基础。

清华学校提交报告不出半月，外交部即予批准，并令周诒春悉心规划。得到批复后，周诒春即开始着手改革课程、选聘教员以及增添设备，并开始兴建早期“四大建筑”大礼堂、图书馆、科学馆和体育馆等馆舍。清华得到较稳定的发展，学校初具规模。

然而就在周诒春积极推动清华改办大学之时，却受到了社会上一些人对他“妄糜巨款，营私害公”的恶意诽谤，1918年11月周诒春以“力微任重、劳顿成疾”为由辞职。

周诒春辞职后至1922年曹云祥出任清华校长期间，不到4年内先后有赵国材（代理）、张煜全、罗忠诒、严鹤龄（代理）、金邦正、王文显（兼代校务）等6人任职校长。校长的频繁更迭，使清华改办大学一事进展缓慢。不过这段时间也通过了一些对改办大学有所推进的措施，包括通过决议决定自1920年起停招中等科一年级新生，三年后在校该科学生全部结业，中等科即告结束。高等科仍保留，并扩大学额。1921年又将高等科四年级改为大学一年级等等。

1922年4月22日，曹云祥代理清华校长，后正式任校长，清华校务始告稳定。

大学部成立的经过与变革

从1922年曹云祥任清华学校校长到1923年9月张彭春来校任教务长期间，改办大学的工作加速进行。学校成立了

关于清华校务的“调查委员会”，积极研究改办大学事宜。1923年11月初通过的《清华大学总纲》中，明确了“清华希望成为一造就中国领袖人才之试验学校”的目标，强调“教育应特别奖励创造学习、个人研究及应付中国实际状况及需要之能力。”

1924年2月，清华学校聘请胡适、范源濂、张伯苓、张景文、丁文江等人为大学筹备顾问。自1924年秋天起，开始逐年停招留美预备生（旧制学生）。10月，清华学校“大学筹备委员会”成立，并讨论通过《清华大学之工作及组织纲要》。《纲要》确定了清华大学的组织单位、筹备工作次序等计划。

翌年4月，外交部批复同意。学校随即按照《纲要》成立了“临时校务委员会”，曹云祥、张彭春等10人为委员。临时校务委员会负责将清华学校改组为大学部、留美预备部和研究院三部分，并决定到1929年旧制生全部毕业后，留美预备部停办。

1925年5月，大学部正式成立，并开始招生。这年共招收大学普通科一年级学生（称新制生）132人，报到者有93人，这便是清华大学历史上的第一级学生。

清华学校大学部“以在国内造就今日需用之人才为目的，不为出洋游学之预备”为办学方针。1926年起规定学制4年，大学部改成四年一贯制正规大学。这年夏秋招生时，大学部已设有国文、西洋文学、历史、政治、经济、物理、化学、生物、工程等17个系。

1928年6月，原由北洋政府控制的清华学校转归南京国民政府管辖。南京国民政府将清华学校改为国立清华大学，罗家伦任国立清华大学第一任校长。此后，清华就以一完全的、独立的大学屹立于中国的大地上。



清华学堂



大礼堂



图书馆

清华学堂

在清华建校初期兴建的第一批校舍中，清华学堂大楼被称为“一院”或“一院大楼”。

清华学堂大楼分西部、东部两期建成。其西部建于1909~1911年，学校同期兴建的还有二院（在清华学堂以北、电机馆的西边，现已拆除）、三院（在大礼堂以北，现已拆除，在其原址扩建新图书馆）、同方部等一批建筑。周诒春校长就任后积极筹备改办大学，在任职期间（1913年8月~1918年1月）又盖了一批适应未来大学需要的高标准建筑（清华著名的“四大建筑”——大礼堂、图书馆、科学馆、体育馆均始建于周诒春任内）。其间，1916年清华学堂大楼向东进行了扩建，扩建后总建筑面积达4560平方米。当时清华学堂是清华园内第一座“大楼”，虽然高不过两层，但因四大建筑那时还未落成，故在当时的校园建筑中已是鹤立鸡群了。

清华学堂大楼西部建成后成为高等科学学生的教室，东部建成后曾是高等科毕业班的学生宿舍，所以历史上也称“高等科”。高等科宿舍的设施相当华丽舒适，有闪闪发亮的打蜡地板，有能抵御北方风沙的双层拉窗。

四大建筑

大礼堂

清华大礼堂始建于1917年9月，落成于1921年4月。它是清华大学早期建筑群的核心，由公顺记（Kung Sung Kee）承建，美国茂旦洋行的建筑师墨菲（H. K. Murphy）和达纳（R. H. Dana）设计，仿自美国宾夕法尼亚大学礼堂，是一座罗马式和希腊式的混合古典柱廊式建筑。设计师以美国19世纪典型的大学校园布局为蓝图，规划了早期的清华校园。

大礼堂位于大草坪正北端，礼堂平面呈十字形，坐北朝南，南端为门厅，北端为舞台。礼堂采用古城堡的大圆顶，属古罗马拜占庭风格，圆顶四周各堆砌了一块巨大的三角顶

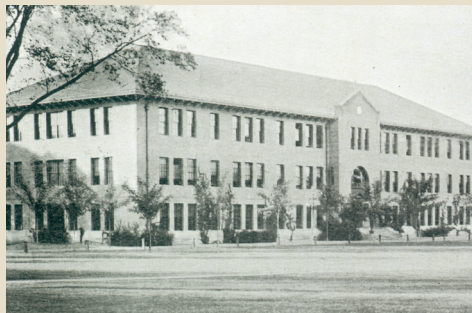
楣，十字形的坡顶与最高处的铜面穹顶相辉映。门前四根汉白玉爱奥尼克式（一说科林斯式）石柱约两丈多高，约两人合抱宽，礼堂有三个圆拱形刻有富丽精致浮雕的大铜门嵌在汉白玉的门套之中，白色的门廊和红色的砖墙形成鲜明的对比，门上部的圆拱中有粗细相间的十几根钢条拼接出的图案，在礼堂整个朴素端庄之中又添了一分生动活泼，每个正门上方有一个大型窗户。大礼堂建筑面积约1848平方米，内有1487（建成时）个座位，后部为上下两层。

早期的清华大礼堂里高悬着两块匾额：一块上书“寿与国同”，另一块则为“人文日新”。

大礼堂是全校师生集会和举行大型活动的场所，刚建成时，曾是国内最大的礼堂兼讲堂，可容纳全校一切人员聚会。

图书馆

清华大学图书馆分为老馆与新馆两部分，而老馆又由旧馆和扩建部分组成。旧馆1919年建成，由1914清华校园规划者美国茂旦洋行建筑师墨菲设计，是总面积2114平方米的二层建筑。其底层为办公室和教员预备室，上层是大阅览室，馆后是书库。馆内地面用软木和花岗岩铺成，墙壁镶嵌纹理雅致的大理石。馆内的钢书架、钢楼梯、书库的厚玻璃地板，甚至砌墙的砖都从美国运来。全馆的装饰设施精致而华丽。随着清华学校的不断发展扩大，旧馆逐渐不敷使用，扩建部为1931年建成，其面积相当于第一部分的3倍。工程由当时基太工程司的建筑师、清华校友杨廷宝主持。扩建部分与旧馆成45度在西北角衔接，杨先生用一个外观高耸、内部装修华丽的门厅将旧馆与扩建部分联系起来。为与原有建筑协调，在建筑外观形象上，沿用与旧馆相同的材料，相同的意大利式屋顶以及相同的罗马风格的拱形窗，不仅使扩建部分与旧馆浑然一体、天衣无缝，而且给予整个建筑形象以新的视觉中心，使旧馆自然成为老馆的有机组成部分。



科学馆



体育馆

清华校训

科学馆

科学馆座落在大礼堂西南方，始建于1917年，工程历时两年整，于1919年9月竣工，总面积3550平米。

科学馆是由美国建筑师墨菲设计的，整个建筑体精心设计、精心施工、建筑结构先进、材质质地坚固、设施器械完善。就建筑规格而言，在上个世纪二十年代科学馆可算是集当时先进建筑技术于一身。

科学馆初期只是学校理科课程的实验场所，物理、测量、生物、化学实验设备齐全而且先进。1929年理学院建院成立于此，以后便很快发展成为国内先进的物理、化学教育和实验基地之一。我国著名物理学家叶企孙（理学院院长，人称“科学馆主”）、吴有训、萨本栋、周培源等都曾在这里设帐讲学。从这里走出了如钱三强、王竹溪、钱伟长、林家翘这样一些杰出的物理学家，还有“中国近代航空先行者”华凤翔，中国火箭事业的奠基人之一梁守槃，“中国卫星的头号功臣”赵九章，“中国导弹之父”钱学森，长二捆火箭总设计师王德臣，新中国原子科学技术的奠基者钱三强、王淦昌、彭桓武，原子能领域的带头人汪德熙、周光召、唐孝威、王承书、曹本熹、胡仁宇等。

体育馆

清华第一个体育馆是西区体育馆。西区体育馆分为前馆和后馆两部分。前馆建于1916~1919年，由墨菲设计，泰来洋行施工，外表采用西方古典形式，馆前有陶立克式花岗岩柱廊；后馆建于1931~1932年，建筑设施与前馆巧妙相接，建筑风格浑然一体。前后馆总建筑面积4000多平方米。前馆建成后，馆内有篮球场、手球场、80码悬空跑道以及各种运动器械；此外还有暖气、热气干燥设备；特别是附设的室内游泳池，实行池水水源消毒，十分清洁卫生。所有这些在当时的中国高校中是仅有的。

清华的校训，源于我国近代著名政治家、思想家、学者梁启超在清华的一次演讲。1914~1917年间，梁启超曾出任北洋政府司法总长、段祺瑞内阁的财政总长。期间，他数次来清华演讲。在1914年11月5日一次以《君子》为题的演讲中，他鼓励学生树立远大理想，培养完全人格，要做“真君子”。他说：“《鲁论》所述，多圣贤学养之渐，君子立品之方，连篇累牍势难殚举。周易六十四卦，言君子者五十三。乾坤二卦所云尤为提要钩元。乾象曰：‘天行健，君子以自强不息’。坤象曰：‘地势坤，君子以厚德载物’。推本乎此，君子之条件庶几近之矣。”又说：“乾象言，君子自励犹天之运行不息，不得有一暴十寒之弊。”“坤象言，君子接物，度量宽厚，犹大地之博，无所不载。”梁启超引经据典，慷慨激昂，使听者为之动容。

梁启超先生这番激励清华学子做“真君子”的话，与清华创建时深刻的历史背景有着密切的关系。由于清华是用庚子赔款建立的，“故谓清华为中国战败纪念碑也可；谓清华为中国民族要求解放之失败纪念碑也亦可；进而谓清华为十余年来内讧外侮连年交迫之国耻纪念碑亦无不可。清华不幸而产生于国耻之下，更不幸而生长于国耻之中。……不幸之中，清华独幸而获受国耻之赐。既享特别权利，自当负特别义务。”

清华自建校起就与国家的命运、民族的兴衰紧紧地联系在一起，庚子赔款的民族耻辱与振兴中华的强烈愿望交织在一起，鞭策着清华师生发奋图强。在为祖国、学校的命运苦苦索求的同时，他们也在不断地寻找自己的精神支柱。所以梁启超的演讲深深打动了清华师生，“行健自强”、“厚德载物”之语正是清华师生内心呼声的升华。之后不久，清华学校就把“自强不息，厚德载物”定为校训，以激励师生。📖