

## “面包和盐”——创业历程回顾

王云（数7）



王云，湖北宜昌人，1987年考入清华大学应用数学系，1992年7月毕业分配中物院计算机研究所，1993年底至1996年任中物院四川银海公司成都分公司经理，1996年3月停薪留职创办成都金海洋公司并担任董事长至今，主要从事高等教育投资及高等教育管理、服务外包等业务，先后担任民建中央外联委委员、民建中央IT小组成员、清华大学四川成都校友会副会长、成都软件行业协会副理事长、西华大学网络工程与软件技术学院院长、清华企业家协会（TEEC）西南分会副主席等，主持各类省市级课题20多项，曾获成都软件产业年度人物称号。

离开清华已经20年，一切仿佛就在昨天。这20年来，我因为各种原因返回清华的次数不可胜数，我的学习、工作、生活都有清华的烙印！我这20年，基本上是自主创业的20年，其中，前3年在“单位”里任“小头头”（四川银海公司成都分公司经理），16年是真正自谋职业、自主创业（1996年至今，创立成都金海洋公司担任董事长）。虽然我这个“一把手”仿佛“蚊子的手臂”一样细，但我还是完整地体验了创业的全部过程——从“无”到“有”的心路历程！

我今天的职业与我少年的理想根本不沾边！本来，我父亲王起茂先生是一个小学教师，创办过一个小学，我的大伯王起芳先生也是一位小学校长，我的外公曹晓白先生也担任过小学教师，我从小生活在学校，但我从小对当教师并不感兴趣，初中毕业、高中毕业我都放弃了读师范的机会，可是人生的变化，让我在20年里遍历了本科（大学软件学院）、专科（高职学院）、中职（中等职业学校）、非学历职业教育培训（专修学院、培训中心）等教育工作，不经意间，教育培训成了我的“安生立命、能力所及、兴趣所在”的终身职业。

毕业20年，和大家谈谈我的创业“业”心得，也算是给同学们20年聚会的一点话题，如果说我的自谋职业是创业的话，那我创业的“成果”就是四个字——“剩”者为王，坚持在IT教育培

训行业16年，当年的对手都“散”了，我们依然坚守！

### 创业愿景

1996年3月份开始创业，一开始并不想从事IT行业，当时从事其它行业更难，于是，在折腾了半年后，11月份开始重操“旧业”——软件开发。当时，公司只有三个人，是一个“皮包”公司，自己的心理落差很大，心态失衡。我记得那一年回家，我的一个亲人问我：“你现在工作得怎么样？”我说：“我现在是董事长、总经理。”那亲人说：“你们看，王云工作一年便是一把手，现在又是董事长、总经理，多有出息！”我内心是忐忑不安，生怕自己的现状被他们知道了！

有一个良好的创业心态，是每个人必须面对的。经过了3年左右时间砥砺，我基本上实现了自己心态的回归——平常心。金海洋公司在1997年正式确立教育培训的发展方向，首先从与微软公司合作培训开始，金海洋是微软ATC/A TEC/CTEC/MCPLS/GOLD PARTNER，PROMETRIC合作伙伴，目前的主要业务是教育投资、教育管理、服务外包，主要以办学、人力资源服务、IT认证培训与服务为主。

随着公司业务成型，自己的心态稳定、归位，面临的新问题——公司发展愿景是什么？通过10年的打磨，我在2000年提出了金海洋教育的发展

愿景：“一切为了我们及我们的子孙后代能够生活在干净的空气、清洁的水、安全的食品、生态的环境和自由民主的社会中。”

### 内心宁静：“面包和盐”

人，一旦有了一点“小钱”，尤其是从苦日子中过来的人，很多人会觉得“钱烧包”，常常会经不住诱惑，四面出击，结果空费时间与精力。我认识很多人，在IT行业完成原始积累后，纷纷都改行了，坚持下来的很少，真正有大作为的更少。

内心要静，要忍住诱惑，心要踏实。我们知道，在欧洲很多国家，待客的最高礼节是“面包和盐”，其寓意是很深刻的。其实，简单纯朴的生活，既能使人内心宁静，又能坚定自己信念。

### 行动，坚持

有想法，更要有行动。“行胜于言”是清华精神，对每个创业者来讲，其实就是“开始做，坚持做。”

1997年4月，我们确立IT国际认证培训业务时，既没有资质，也没有设备，更没有师资，几乎是什么都没有，只有一个创业发展的方向，我们毅然决然地开始这个业务，基本上是“零起步”。

从1997年11月开始微软软件系统工程师培训，当时第一次开班只有3个学生、我一个教师，到1998年

PROMETRIC国际认证考试，到1999年筹办金海学院，到2000年成为微软外包服务商、微软金牌技术中心、微软金牌合作伙伴，与四川工业学院联合建设网络技术，2004年开始建设金海洋教育园，2006年、2007年、2009年合作建设高职院校，2010年建设金海洋职业学校，到现在的金海洋人力资源外包服务平台建设，我们沿着教育培训的方向坚持了下来！有成千上万的人在金海洋学习，我们的学员遍及海内外，改变了很多人的人生，偶尔想起，还是有一丝自豪感！

这20年，每到最困难的时候，就是公司大发展的时刻，就更是要坚持的时刻。

### 平台，舞台

平台，决定人的一切。没有平台，没有个人的舞台，天大的英雄也只能仰天长啸，扼腕长叹，终老江湖！1993年底1994年初，我原来工作的单位四川银海公司要成立成都经营部（后来注册为成都分公司），当时也只有3个人，独立经营，自己在外面租场地，自己发工资，自负盈亏，这是一个平台，这也是我人生第一个独立运



营的舞台，这个经历很重要，很重要！

这个感悟，对我们毕业20年的人来说，不一定有什么大的启发，但对学弟学妹们，还是很有意义的，不管什么待遇，都不如给你独立的舞台、平台重要！

我很诚恳地与大家分享我的心得，虽然我做的事很小，但心里的理想20年依然没有改变！

我爱清华！

我爱我师！

我也更爱真理！