



肖学文

86级机械系校友，1994年获工学硕士，高级工程师，中共党员。曾任重庆钢铁设计研究院经营处处长、院长助理兼经营处处长、副院长兼总工程师，现任中冶赛迪工程技术股份有限公司董事长、党委书记。当选中国冶金建设协会副会长。

20年回味清华成长记忆

——专访机械系86级校友肖学文

○ 学生记者 沈茜蓉

中午11点半，中冶赛迪北京办事处。

肖学文提着电脑包，一个人走进来。“飞机晚点，抱歉。”他一边脱去外衣，一边拿出杯子，准备亲手煮咖啡。——他是乘坐早上8点的飞机，从重庆赶来。搭早班飞机，是他的习惯。

42岁的肖学文，担任着中冶赛迪工程技术股份有限公司董事长兼党委书记。在国内勘察设计行业，中冶赛迪营收排名前五。大多数同行都知道，这家综合实力雄厚、技术领先的国有科技型企业掌门人，是一位年轻有为、毕业于清华大学的硕士研究生，他管理着10多家子公司，2000多名员工中40%拥有研究生学历，业务遍布全国及巴西、日本、印度、美国等地。

推销员敲门，他一定留下电话号码，并反复说“谢谢”。“我也上门推销过，知道这不容易。”他说的是刚从清华研究生毕业那时候，至今已快20年。

20年前，他是陕西来的穷孩子，在清华“啥也不想”地苦学了5年。离开清华后的日子里，他不断重新发现这段时光对自己的价值。

20年后，他常招清华的毕业生，尽管有时觉得他们“有些浮躁”。他说，现在的清华学生，面临比他当年更大的困惑。这让他觉得，有责任告诉学弟学妹们，20年的距离让他发现了什么。

一张图纸画一天

20年前的清华，建筑比现在少，树比现在多。在绿树掩映下的老清华学堂，是肖学文周末必去的地方——周五占好座位，周六周日一呆就是一整天，只做一件事：画图。

和现在一样，《机械制图》那时是许多工科专业大一的必修课。不同的是，老师的要求更加严苛：横要平，竖要直，每一笔一划，宽度多少都有规定。肖学文和他的同学们在学堂里画得全神贯注，午饭时间连食堂都不去，就吃方便面。“我也不知道为啥画得这么认真，不过每次画完，看着那张白图，真是说不出的快乐。”他回忆说。

那时的他，从没想过，能画好这一张图纸，对一个工程师来说有多重要。工作以后，他去日本，去德国，谈起项目，对方工程师二话不说，直接画出一张无懈可击的图纸来，沟通顿时变得很简单——“图纸就是工程师的语言，那时候我深刻地体会到这一点”。

此后，肖学文带领公司的工程师肩负国家使命，设计建设了国内外大大小小几百个工程项目，很多项目获得国家级荣誉，还得到海外客户的高度评价。“没有扎实的基础，不可能设计出精品工程，现在回忆起来，我特别感谢那种‘一张图纸画一天’的严苛训练。”

在他看来，基础扎实是清华学生最大的优势。有了扎实的数理基础，

才经得起实践的考验，把实践的根扎在每一个细小的角度，未来发展才有后劲，创新也才有了牢固的根基。

图书馆，还该多泡泡

20年前，肖学文的一天是这样度过的：一大早开始上课，直到下午4点，全班一起上操场锻炼；晚上吃过晚饭，就泡在图书馆里。在图书馆，除了温习写作业，最惬意的就是读书——历史的、哲学的、文学的，凡是名著，他都拿来读。一读下去就忘了时间。

“那时候有一种强烈的追求知识的欲望，希望能够看明白自己和身边的世界。”他说。

“于是如饥似渴地读，尽管很多读不懂，也天马行空地和同学一起讨论分享。”课堂上学的马克思主义和毛泽东思想都成了肖学文在寝室里和同屋卧谈的主题，还常常为了毛泽东的一段话和室友争论得面红耳赤。

“我是不愿服输的，第二天立马就去图书馆找资料核实，回来再辩论，”忆起那时候的认真单纯，他自己也笑了，“这就是读书的乐趣吧。”

无意识的过程慢慢积淀下一笔可贵的财富。在清华期间，从书上学来的人文社科知识、参加社会活动积累起的组织管理能力，对于后来20年的做人做事，大到管理公司的思路，小到待人接物的细节，都让肖学文感到受益匪浅。

作为企业的一把手，肖学文工作繁忙，但他仍保持着大学期间养成的读书和思考的习惯。工作后的几年里，他读完了《邓小平文选》三卷；去中央党校学习后，又细细再研究了马克思的哲学辩证法思想。现在的他，爱给下属讲马克思主义的哲学，还有老子的《道德经》，原著里的话背下来，竟然一字不差。



2007年7月肖学文（右三）和中冶赛迪工程师在中冶赛迪设备成套的巴西GA2号高炉现场。这是中国首次向国外输出的大型冶金设备项目。

肖学文说，现在即使坐在最智能化的办公室里，也非常怀念清华大学古朴的图书馆。“真该多泡泡”。

是厚积薄发，还是薄积厚发？

肖学文还记得毕业前有次班上同学聚在一起，谈起未来，大家个个豪情万丈；班主任陈国学老师却泼了冷水：“千万别卖清华牌香肠，只要不努力，很快就被别人超过。”

研究生毕业，他去了中冶集团重庆钢铁设计研究院，当时的那位同样毕业于清华的院长赵克斌又说了句他至今难忘的话：“你要做‘永久’牌，不要做‘飞鸽’牌。”

他记住了两位老师的话。此后同学们有的出国，有的跳槽，他却在设计院勤勤恳恳干了下来。“在一个地方持续地努力奋斗，才会有积累；总是跳槽，就是不断地清零。”他说。

他相信“厚积薄发”的道理，不

论是在清华读书时，还是进入工作单位后。他说，这样的态度很大程度上得益于清华的教育，清华严谨踏实的作风和对人才的全面培养，以及自己对此的认可和坚持，才能有今天的成绩。

“现在的很多大学生过于浮躁，太现实，大学的时候就想着如何就业赚钱，刚开始工作就希望迅速变身‘领导’。中冶赛迪每年也会引进大量的高校毕业生，我很重视和他们交流，我希望年轻人都有踏实的心态。”

20年的距离，让肖学文对在清华“啥也不想”的5年成长价值有了更深刻的体会，此时他最想赠与学弟学妹的是——清华学生的优势，就在于扎实的数理基础、深厚的文化积淀和实践能力，希望大家能够更早地认识这一点。📖