

勇敢的“旗手”

——访中国科学技术馆副馆长郑浩峻

○ 热能工程系 安忠义

因为一份热心，他选择拉起板车去为同学们服务，从而走上了学生工作的道路；因为一份感情，他选择拒绝十万年薪的诱惑，从而成为一名当时月薪八百块的普通教师；因为一句承诺，他选择扎根西部，当起了一名西北地区的基层干部。郑浩峻，在选择中寻找人生的意义——

记者手记

访谈是在郑浩峻学长任青海省西宁经济技术开发区副主任期间进行的，地点就选在了他在开发区的办公室。从明亮的玻璃窗可以望见不远处绵延的高山和与山相接的白云，让人对这片离天最近的高原心生敬畏。

我作为郑老师在唐氏项目的学生不过四个月，虽然他远在青海，却已经是第三次与他见面。我期待每一次与郑老师的交流，因为每一次的交流都能让我深受触动，无论是他对现实的认识，还是他对我人生道路的建议，总能让人觉得清晰透彻而又中肯实在。而他在交流过程中所体现的平易近人和深思睿智，既让我不由自主地敬佩，又让我为有这样一位导师而感到幸运。当提出希望对郑老师进行一次访谈时，他十分爽快地答应了，我一直以来想要了解郑老师人生历程的愿望终于得以实现。而当记忆的闸门打开，涌来的是如潮水般的感动。



郑浩峻

1988-2000年于清华大学精密仪器与机械学系学习，先后获得学士、硕士和博士学位。1999年起历任清华大学精密仪器与机械学系党委副书记、清华大学教务处副处长、清华大学团委副书记，2002年任清华大学团委书记，2006年赴美国密歇根大学作访问学者。2008年起任青海省西宁（国家级）经济技术开发区副主任。2013年7月任中国科学技术馆副馆长。在校期间曾获清华大学优良毕业生、林枫辅导员奖、全国优秀共青团干部等。

由一辆板车改变的命运

1988年，18岁的郑浩峻考取了清华大学精密仪器与机械学系。作为家人的自豪与希望，他第一次走出家门，从东北来到祖国的首都。清华的本科当时还是五年，这五年对郑浩峻来说是简单而充实的。除了在校学生会体育部做一名普通干事，他把主要的精力都放在了学习上。优异的成绩使得他在本科毕业后顺利保送了清华的直硕生。

和现在不同，当时清华本校直推研究生的比例很低，大概在20%左右，多数研究生都是由外校考进来或者保送进来的。作为清华的“土著”，再加上东北爷们儿那种与生俱来的仗义与豪爽，郑浩峻觉得为新来的同学提供帮助是他义不容辞的责任。开学时他借了一辆板车，穿梭在校门与宿舍之间为同学们搬运行李。让他没有想到的，正是这一辆板车改变了他的整个人生轨迹。

郑浩峻拉板车的忙碌身影留在了同学们的心里，他因为乐于助人而赢得了系里老师的信任。新集体成立后，郑老师成了老师和同学们心中一致的班长人选，他因此在学生工作的道路上走了更远的一段道路。开始得或许有些晚，但是为同学们服务是不讲先来后到的。1994年，清华学生工作系统改革，为了加强对研究生的教育和引导，



学校开始设立针对研究生的辅导员，即研究生工作助理。郑浩峻因为过去一年中真诚的付出和所表现出的优秀的工作能力，成为了清华大学第一批也是精仪系第一位研究生工作助理。这份工作一做便是五年，期间他还兼任了研究生会主席。繁忙的社会工作和忘我的认真投入使得郑浩峻的科研工作受到了一些影响，他到2000年才拿到博士学位。谈到这段经历，郑浩峻并没有觉得有什么遗憾，他说这是自己的选择，他做了自己认为有价值的事情，也学到了许多东西。对于这样的结果他当时并不意外，也觉得十分公平。

▶ 在学生工作中收获成长

研究生时期的学生工作让郑浩峻十分难忘，经历的许多事情带给他感悟与成长。其中印象最为深刻的一次是他担任研会主席时的研究生马杯比赛。那时候同学们普遍已经比较务实，加上科研工作压力比较大，很少有人愿意参加比赛。郑浩峻能够理解和体谅，平心而论，他说自己也不愿意参加。但是作为研会主席，郑浩峻不仅要对自己的工作负责，也要为精仪系的荣誉负责。很少同学报名，即便有一些人碍于情面报了名也没有打算真正参加。运动会就要开始了，一个人也没有出现。郑浩峻不得不四处动员，结果宿舍没人，实验室里就算有人也因为各种原因不愿参加。但是精仪系不能没有人参加，郑浩峻想了想便一个人扛着系旗去了操场。马杯的项目有很多，他跑完了四百米又去跑三千米，只要能坚持的，郑浩峻都去参加。比赛的时候刚好有同学路过操场，看到这个场景深受感动，也加入进来。其他同学听说这件事情，也都陆续赶来。就这样，郑浩峻扛起的系旗后终于有了精仪系的队伍。郑浩峻的真诚打动了同学，也获得了大家对于学生工作的认可。这件事情让郑浩峻明白了一个道理——

最富号召力的领导力来源于以身作则。郑浩峻说，作为学生工作者，手里其实是没有对同学进行约束的权利，要想带动大家做事情，要赢得大家的支持，最好的办法就是以身作则。当面对一颗真诚的心，一个负责任的人，别人很难不受影响。有时候一个人的感染力量也是很大的。

郑浩峻就是这样在学生工作的点点滴滴中不断体会与思索，逐渐形成了自己的人生道路。他说自己有时候也会想，如果当初不是因为是在迎新的时候骑着板车为同学们服务，然后被任命为临时班长，如果他还像本科时一样一心钻在学习上，那么他现在很有可能就不会成为一名基层的干部。同时，学生工作也塑造了他正直的品格和对世界深刻的理解。作为一名辅导员去教育别人、向别人讲道理的过程对自己也是一种影响，说服别人的时候也是在说服自己。辅导员和老师的身份，让他时刻保持警醒，不断在言行上要求自己，这种自我约束积累后会成为一种自然而然的习惯，也使得郑浩峻在后来步入社会，走入基层，面临更为复杂的环境时，能够保持做人的底线和原则，做出正确的判断和选择。此外，在学生工作中接触的人和事，不仅使他获得开阔的眼界，也使得他在思想上成熟得更快，懂得了理解和包容，也知道了如何去换位思考，因而能够淡然面对得失。在日后的工作中，这种阳光的心态使郑浩峻面临各种困难却始终具有源源不断的动力。

▶ 因为一份感情，选择留下

1999年，临近毕业，郑浩峻再一次站在了人生的岔路口上。在那个年代，博士在社会上是一种十分稀缺的资源，清华毕业的博士头上更是有耀眼的光环。面临大好形势，大家普遍选择走向社会，做光鲜的工作，拿丰厚的待遇，而留校则是大多数人不愿意选择的。丰富

的经历和出色的能力，使得有企业愿意出十万年薪聘用郑浩峻，那时清华周围的房子还是三五千一平米，清华刚刚留校老师的工资只有八百块。可当导师告诉他清华需要他、希望他留下来时，郑浩峻没有太多的犹豫。他说他对自己的老师有感激之情，对自己所做的学生工作有热爱之情，对于清华的生活有留恋之情。最终郑浩峻选择留下来，在精仪系做科研工作的同时，很快担任了精仪系分管学生工作的党委副书记。

此后，郑浩峻先后担任清华大学教务处副处长，校团委副书记，2002年开始担任清华的团委书记。从研究生时期的班长成长为一个全面负责学校学生工作的教育工作者，这一系列的经历与其说是出于郑浩峻当初借板车为同学们服务的偶然，不如说是他那充满责任与担当的本性所产生的必然。这里面既有卓越的个人能力使然，更满含真诚的付出与辛勤的汗水。做团委书记的四年里，郑浩峻工作非常卖命，他没有在家过过一个除夕，尽管他的家就在北京。他所凭着的不仅是他对这份工作的热爱，更是对清华难以割舍的感情。就这样郑浩峻在清华学习工作二十年，在学生工作岗位上耕耘了十二载。

▶ 因为一句承诺，选择离开

在郑浩峻担任清华团委书记的时候，就业的动员工作是由团委来负责的。当时正值西部大开发，祖国需要更多知识青年去支援西部建设。面临西部艰苦的条件，许多同学都很犹豫。为了鼓励同学们放下思想包袱，郑浩峻做了许多动员工作。在一次动员大会上，针对郑浩峻的动员讲话，有学生站起来提问“郑老师，您总告诉我们去西部可以大有作为，那么您自己去不去呢？”郑浩峻非常认真地告诉他“如果有机会，我一定会去”。

2006年5月份，郑浩峻从团委书记的任上退下来，回到精仪系从事科研教学工作。之后又因为项目的需要去美国访问了一年。回国后，不仅拿到了国家的课题，与美方合

作的自然科学项目也在继续。而当年动员大会上那句坚定的回答，好像已经沉积在岁月的长河里，不知道是否还会有学生记得？即或有人记得，也许早已不再在意？而生活的魅力正在于你永远不知道命运在明天为你准备了什么。

由于清华大学与青海大学特殊的援建关系，青海省委向清华大学党委提出希望选派一些优秀的年轻教师支援青海建设。这样，郑浩峻再一次走入校领导们的视野。2007年底郑浩峻回国不久，学校党委便向他提出了这个想法。对此，郑浩峻是有一些心理准备的，只是没有想到这么快就到眼前，他没有太多的犹豫，当时便答应下来。郑浩峻觉得自己在清华工作了20年，虽然对清华感情很深，但他也希望了解外面的世界，觉得是时候出去走一走了。学校的生活很丰富，外面的天空也很广阔。他已经三十八岁，对人生和世界有很多的思考，他想看看外面的世界和自己所想的是不是一样。同时，当年的约定也再次回响在耳边。这是一种缘分也好，一种承诺也好，自己做了那么多年学生工作，教育学生到祖国最需要的地方去，如今让自己去，自己能不去吗？他说既然机会来了，自己就不能拒绝，也是兑现当初对学生的承诺。于是郑浩峻就像当年一个人扛着精仪系的大旗走向操场一样，再次一个人走向了青海。

▶ 不后悔便是人生最大的收获

北京是郑浩峻生活了20年的地方，他的朋友、家人，很多经历、关系都在北京，而且他还拥有一份稳定而且让人羡慕的工作。而刚到青海，他几乎没有认识的人，对当地也十分缺乏了解，从人生地不熟到带领当地人进行经济开发区建设，这其中遇到的艰辛和付出的努力是常人无法想象的。在这四年里，郑浩峻的妻子因为无法适应高原环境，二人一直分居两地，为了见妻子一面，郑浩峻只能利用难得的假期在北京和西宁奔波。

当被问及当初有没有对于到青海工作的



摄影 \ 崔成

长远规划时，郑浩峻说当初觉得应该来，一咬牙一跺脚就来了。来到青海，走入基层机关，成为这里的一员，便几乎不再有选择前方道路的机会，如果当初规划了就可能不再有勇气来了。当被问及是否后悔的时候，郑浩峻的回答很干脆——“不后悔”。当初来青海，想做一份事业。在清华的20年，他对自己的工作基本是满意的，但他也想去青海做些事，是对当初学生的交代，也是对自己理想、信念的交代。走出清华的大门，对他来说是一种挑战，也是一种选择，需要勇气。在青海的五年，郑浩峻一直全力以赴地工作，看到西宁经济开发区的快速发展，他感到十分满足，因为他知道这里面包含着自已的一份贡献。

虽然在西宁开发区工作，但郑浩峻并未放弃科研。在青海工作期间，郑浩峻兼任了青海大学客座教授，在机械工程学院辅导开展了一个自然科学基金项目；针对青海光伏产业需求，亲自承担了一个青海省科技厅的光伏电池清洗设备课题，获得了四个技术专利。也正是因为这些出色的科研工作，2013

年7月，郑浩峻被调到中国科技馆，他将在新的岗位书写新的篇章。

✦ 感恩清华，寄语青年

言及清华，郑浩峻说最重要的是清华使自己变成现在这样一个人，在清华他形成了自己的思想，走出了自己的道路，做出了自己的人生选择，这是最大的收获。郑浩峻寄语清华同学珍惜在学校的岁月，从宝贵的环境中汲取营养，健全人格，不断完善自己。一方面要乐于助人，只有愿意付出的人才有机会收获人生的价值；另一方面要学会真诚，以阳光的心态面对别人，通向成功的道路充满坎坷，社会上的人与事也比想象中复杂，只有真诚阳光的人才能以豁达的心态面对得失，永葆前进的动力；还要学会在平时的为人处事中不断约束自己，不因恶小而为之，很多有才之士最终走上不归路，往往都是因为在小事上不断放纵自己，最终铸成大错。只有当正直和高尚成为习惯，一个人面对诱惑时才能坚守做人的底线，心怀感恩地走过短暂人生。✦