



推进教育创新 精诚服务社会

■ 清华大学继续教育学院院长 高策理



高策理

清华大学继续教育学院建院 30 年来，始终与国家发展紧密相连，主动适应国家战略、自觉履行社会责任，不断改革创新，搭建了清华大学与各级政府、企业、社会组织之间沟通合作的桥梁，逐步形成了清华培训品牌，使继续教育成为学校服务社会的一个重要窗口。

历史回顾

为适应国民经济和科技发展的要求，1985 年 5 月，经国家教委批准，清华大学继续教育学院成立，这是我国高校第一所继续教育学院。第一任院长为吕森老师。学院成立后，在全国高校中发挥着继续教育的引领作用，先后联合北京和全国多所高校成立“北京市高等学校继续教育协作组”、“全国高等学校继续教育协作组”，受到

了社会的广泛关注。

1996 年 3 月，清华大学校长王大中率先提出在我国开展现代远程教育的构想。在 1996 年 5 月召开的全校首次继续教育专题讨论会中，王校长把“发展现代化教育手段”作为下一阶段清华大学继续教育的一项重点工作。1998 年 2 月，清华远程教育正式开始播出，在国内外引起较大反响。远程教育系统的建设和顺利运行，得到了香港永新集团的鼎力支持。1999 年 4 月，经教育部批准，清华大学成为全国高校中第一批现代远程教育试点单位。清华的远程教育得到了国家领导的关怀和指导。比如当时的李岚清副总理、教育部的陈至立部长等都曾视察、关心清华的远程教育工作。2000 年 9 月，“清华网络学堂”正式对外运行，清华大学远程教育的大部分管理工作依托“清华网络学堂”完成。

为增强继续教育发展活力，2002 年，清华大学对继续教育管理体制进行调整，成立教育培训管理处，实行管办分离，实现对继续教育的统筹管理。学院按照“企业化运作”方式，以“高层次、高质量、高效益”为办学原则，以“教育创新、服务社会”为宗旨，面向国家经济建设和社会发展，面向高层次人才队伍建设，开展大规模教育培训活动。改制后，学院教育培训取得了快速发展，年均培训班次和人数均提升约 20 倍。30 年来，学院为社会培训各类人才共计 90 余万人次，非学历远程培训 300 余万人次。2012 年，清华大学实施新百年战略，学院同时提出了“精品化、国际化、信息化、集团化”发展战略，积极探索内涵式发展道路。

这些年来，我们赢得了很多的荣誉——我们是联合国教科文组织在中国的继续工程教育唯一教席、国务院军转办“全国军队转业干部教育培训基地”、中组部首批“全国干部教育培训高校基地”、教育部“高等学校继续教育示范基地”、“北京市文化创意产业人才培训基地”、“辽宁省人才培训基地”。清华大学还是中国高等教育学会继续教育分会理事长单位。

发展现状

清华有三宝——校园、校训、校友。我们总结学院有六宝。一宝是我们的师资。我们注重师资队伍的建设，经过30年的发展，学院积累了一大批各领域、各行业、各专业优秀的师资，这是学院发展的重要财富。我们每年授课教师1900余人，师资库6000余人。

第二宝是我们的制度。多年来，我们形成了较为完善的员工管理和激励制度、教师管理制度、学员管理制度、项目管理制度等等，确保学员能获得优质的继续教育。

第三宝是我们的品牌。我们配合国家经济建设和社会发展需求，培育了大批的优秀品牌项目。比如国管局节能减排项目、国资委班组长项目、国家安监总局项目，以及房地产、汽车、煤炭、餐饮、农业产业链等项目。

第四宝是我们的团队。学院共有员工512人，其中本科以上占80%，党员147名。平均年龄为37岁。这是一支年轻的队伍，一支朝气蓬勃的队伍，一支特别能战斗的队伍，他们是学院创新发展的力量源泉。我们非常重视自身的人才队伍建设。为提高员工专业化素养，推动学习型组织的建设，助力学院的转型发展，我们组织了各种类型的员工和干部培训。同时我们也配合清华大学组织部门，参与学校近600名中层干部选学工作，为学校的干部队伍建设尽绵薄之力。我们共同开发的“干部选学信息系统”还荣获了学校的实验技术奖。

第五宝是我们的学员。我们培训了一大批优秀学员，他们在国内外不同行业、不同领域、不同地区，为我们国家的经济建设和社会发展做出了积极的贡献。

第六宝是我们的合作单位。同样也涉及到国内外各领域、各行业、各地区，比如各省市组织部门、部委办以及中海油、三一重工、五矿等上千家单位。

第二部分是业务结构。经过多年不断地完善，学院已形成管理培训部、行业培训部、国际教育部、职业经理训练中心、远程教育部五大业务部，15个业务中心。配合国家“一带一路”的发展战略，优化经济发展空间格局，促进产业发展生态化，学院进一步明确发展目标，将业务发展落到实处，努力实现五个“十来个”的市场布局。一是发展了“十来个”密切合作的重点省份。比如江苏、云南、四川、山西等。二是开拓了“十来个”深度合作的大型企业合作项目，比如东航项目、同方项目、南航项目、北大荒项目、神华项目等。三是研发“十来个”国际化研究生及培训项目，比如澳国立项目、麦考瑞项目等。四是培育“十来个”全国公开招生品牌项目，比如企业管理项目、房地产项目、物业管理项目等。五是创立“十来个”远程定制培训项目。如央企班组长项目、全国残疾人项目、长沙公务员在线学堂项目等。学院通过五个“十来个”的市场布局，探索一条定位精准、重点突出、影响深远的精品化发展道路。

第三部分是学术研究。我们有专门的学术研发团队，密切关注国内国际继续教育领域出现的新问题、新思路、新经验，对继续教育进行了系统、深入的研究，在课程研发、教材建设等方面取得了丰硕的成果。今年，由清华大学牵头、50所高校参与、历时四年的教育部重大研究课题“高等学校继续教育示范基地建设项目”圆满结题，得到教育部领导和专家的高度评价。学院与中国科协继续教育中心、总装备部继续教育中心、联合国教科文组织继续工程教育教席连续举办了14届“21世纪继续教育论坛”，为继续教育可持续发展起到重要作用。由清华大学教育基金会、继续教育学院和韩国安全行政部地方行政研修院联合举办的中韩国际论坛已连续办了八届。2012年，在教育部推动下，清华大学联合百所高校、百家企业发起成立大学与企业继续教育联盟，致力于提升高校服务行业企业的能力，并推动行业企业



的发展。

作为清华大学人才培养与社会服务的一个重要窗口，继续教育学院还举办了众多公益性培训项目，比如我们的教育扶贫。2003年，学校成立教育扶贫办公室，由我院来负责运行。十余年来，在27个省市自治区建立了1130个县级现代远程教学站，覆盖542个国家扶贫工作重点县。200余万基层党政干部、校长、中小学教师从中受益。成功为贫困地区搭建了“知识扶贫的平台”、“整合社会资源的平台”、“多元化人才培养的平台”。

在清华大学教育扶贫十年回顾与展望研讨会上，时任清华大学副校长邱勇教授说：“十年来，清华大学始终将教育扶贫作为服务社会的重要工作。清华大学将继续围绕国家重大战略需要，进一步做好教育扶贫工作，这不仅是履行社会责任的重要途径，更是坚持中国特色、世界一流、清华风格的根本要求，是清华大学的标志性工作之一。”江西省安远县党校常务副校长唐伟仁说：“清华大学在安远家喻户晓，人人皆知，不仅因为她是我们国家的著名高校，更因为她的教育扶贫工作。”九年来，在清华大学对口支援青海大学的工作中，学院远程技术中心与学校教务处和青海大学紧密配合，以系统的稳定运行保障了课程的顺利播出。每学期10门课程，每学年20门文化素质课程的直播，截至2015年6月春季学期结束，已经连续为青海大学传输了9年、17个学期、180门课程、7200学时以上的文化素质课，每年青海大学均有3400名以上的学生选修课程，9年来选修的学生超过30000名，使两校学生同堂共享清华大学优质教学资源。

为了响应学校定点帮扶云南南涧县的工作，学院调动相关力量支援南涧发展。一方面，为南涧县领导干部举办专题培训班，提升素养，更新观念；另一方面，搭建智库资源平台，促进南涧经济发展。我们结合中国残联的专业优势以及清华大学优质的教育培训资源，开展全国残疾人远程培训项目，进一步提升残疾人工作干部的业务能力和综合素质，为新时期我国残疾人事业发展与和谐社会建设做出贡献。参训人员近52000人次。我们承担了中央政府举办的香港公务员培训，

为香港的繁荣稳定和“一国两制”的顺利实施发挥了内地高校的积极作用。2014年5月23日，学院举办香港高级公务员清华大学国家事务研习课程20周年纪念大会活动，国务委员杨洁篪出席并讲话。秉承学院“教育创新，服务社会”的宗旨，我们自2012年起开始承办“中小学教师国家级培训计划”（国培计划），共培训中小学教师3000余人次，推动了清华优质教育资源面向基础教育，服务基础教育，真正实现了国培项目“示范引领”的作用。

总结我们的办学经验，继续教育学院取得今天的成就，得益于上级领导的高度重视，得益于地方各级政府的大力支持，得益于全体员工的共同努力。

未来展望

继续教育作为清华大学人才培养体系的重要组成部分，与本科教育、研究生教育共同构成了清华大学人才培养的“三驾马车”，并将以规范管理、提高质量为重点的“深化继续教育体制机制改革”纳入到《清华大学综合改革方案》第42条，标志着学校对继续教育的定位更加明确，对继续教育的要求提升到更高的层次。

我们明晰了学院的使命、核心价值、愿景，并明确了我们的战略目标。站在清华新百年战略的起点上，展望未来，我们将继续致力于创新发展，做与世界一流大学相匹配的继续教育；进一步为国家培养一大批急需的经营人才、管理人才、专业技术人才，继续领跑全国的继续教育；做好组织学习的智库建设，探索继续教育的规律，创新教育教学模式；结合好校内校外资源、国内国外资源，利用在职与非在职、学历与非学历教育，线上与线下等相结合的模式，把清华大学优质的教育资源最大限度地推广到急需的行业、地域、人群，发挥好大学服务社会的职能，更好地传递正能量。学院将服务于国家经济社会发展对人才的需求，服务于清华建设世界一流大学的需求，面向国际合作，面向新技术，不断开拓创新，为全面构建学习型社会、打造人力资源强国而不懈努力。