



刘静琨校友（右）在基层调研

要想真的发挥作用，实现价值，就必须解决实际问题。我喜欢尝试把工程方法和数学手段应用于基层治理工作中，从复杂的社会系统中抽象出科学问题，并试图通过多种途径求解。比如近期我们封城做全员

核酸检测期间，要进行社会面管控防止老百姓上街随意走动，从而使我的全镇域作为一个系统保持静止、稳定的状态。怎样才能很好地实现呢？用控制论中的负反馈理论，对不符合防疫要求的村民进行批评教育，并在工作范围内通报提醒，形成警示。通过这样的闭环反馈使得工作压力得以有效传导，系统输出与系统目标的误差减小，系统趋于稳定。我想理论不是高高在上的，接地气解决实际问题才能焕发理论的生命力。

十年前，我们唱着《启程》毕业：十年过去了，依旧“记住我们的梦想从未变过”。那么未来十年的期许是什么？不求一帆风顺，但求遇事初心不改，勇气不减。我相信下一个十年依然是精彩的十年。

## 读者·编者

近日，《清华校友通讯》编辑部收到了郑文会学长和孙昆夏女士的来信，信中感谢编辑部副主编黄文辉和解红岩为《校友通讯》复90期上刊登的孙女士所撰《几份老资料唤起的回忆——怀念父亲孙永明》一文付出的努力。孙永明是西南联大1944届电机系毕业生，响应学校号召赴印缅战场参军抗日，解放后在沈阳电力系统工作，1958年被错划为“右派”，全家遭受牵连。1978年，也就是在孙学长去世三年后，才为其平反昭雪。由于孙学长对自己的过去守口如瓶，家人对此一无所知，因此，孙女士在母亲百岁寿诞后，通过郑学长找到解老师帮助了解其父在学校学习和参军的情况。解老师很快从学校档案馆获得

了孙学长两张学籍卡和解放前补办毕业证的相关资料，并将复印件快递给孙女士，还鼓励她写一篇怀念父亲的文章。这些资料给了孙女士和年迈的母亲以极大的精神慰藉。文章写好后，经黄老师修改，最终刊发。为此，孙女士在感谢信中写道：“请接受我和弟妹们诚挚、衷心的感谢。是你们循循善诱，引导我一步步写出深情缅怀父亲的文章。感恩清华，在抗战的烽火中培育了父亲；几十年后，又以博大的胸怀教育着我们。原来，对清华是仰视；如今，清华人的家国情怀、诚挚热心，使我消去重重顾虑，敞开心扉。也许，这就是清华文化的魅力！”郑学长也在信中对两位副主编及编辑部全体同仁表示衷心的感谢。