

## □ 值年园地

回忆，体验体育锻炼的单纯快乐。

### 阳光灿烂薪尽火传

大四那一年，新闻0班的同学们忽然一下子都成长了。2003年9月，刚开学我们就进行了素质测评和大三学年总结谈心会，彼此真诚的话语感动了在场的每个人。当年教师节，我们集资购买了支持希望工程的彩画泥塑羊，配着全班合影（卡纸包装是班级宣传委员熬夜亲手制作），送到学院每位老师手中。男生节、女生节、新年联欢会、班级聚餐……似乎大家都明白离别的日子不远了，所以倍加珍惜在一起的时光。

2004年4月，在班级几位同学的发起

下，我们专门为建院两周年晚会创作了新闻0班毕业小品《孤岛余生》。这是一个群像剧。在一个孤岛上有多棵性格迥异的树苗，千姿百态、各有所长。面对风暴等客观条件的变化，树苗终会有不同方向的选择。在孤岛日子即将结束时，树苗们串联在一起欢快歌唱。虽然面临过彷徨、胆怯、忧虑，但每棵树苗都将勇敢地面对未来：不论是何结局，奋斗不会停止。

毕业那个夏天，范敬宜院长借用杨万里的一首诗赠应届毕业同学：“莫言下岭便无难，赚得行人错喜欢。正入万山围子里，一山放出一山拦。”二十年过去，希望平凡世界中的我们，在跨越千山万岭时，依旧记得回归原点，感受心灵的力量！

## 别样选择 同样精彩

○龙春宏（2010级经管）

时间过得真快，一转眼毕业已经10年。这10年我经历过不同的行业、从事过不同的工作，这让我觉得很有意义。

三年前，我跟爸妈说我已经辞职准备全职做红娘的时候，他们表达了疑惑与不理解。清华大学毕业的究竟应该做什么才能让人满意？什么才是适合女生的职业？包括父母在内的很多人都喜欢跟我说，应该这样，应该那样。但是如今回想，我似乎一路都在折腾着走一条“非典型”的道路。

大学时，大家都在500强企业、券商基金实习，而我因为有个开餐厅的梦想，一直在餐厅打工，了解了餐饮业每个细节。毕业以后，同专业的同学都进入了金融领域，而我却进入服务业，从零开始学

习酒店管理。

但从某种程度上来说，我也是典型的清华人：行胜于言，执行力极强。为了帮助自己和身边的人找对象，说干就干。2015年，和闺蜜马凡雅（2010级经管）一起创办了“陌上花开HIMMR”。毕业第十年，很多人已经在自己岗位上百尺竿头更进一步，而我们辞去了原本的工作，全职创业。

### 挣扎追问：热爱的事业

我也尝试过和同学一起模拟面试，刷好几遍投行100问，面经熟记于心。暑期实习终面的时候，面试官问我“你为什么要申请投行”。我说出了那个背过无数次的回答“我非常热爱这种有挑战的工作，



龙春宏（左）与陌上花开合伙人马凡雅在央视参与节目录制

如果能帮助我的客户成功IPO，我会非常有成就感”。但我心里的小算盘是，有了投行实习的工资，我就可以自己缴清研究生时期的学费。

2015年夏天，我十分幸运地拿到了暑期实习offer，这枚传说中成为“大摩女”的入场券。于是那年的暑假，当马凡雅在楼上CS（瑞士信贷）加班的时候，我正在楼下MS（摩根士丹利）的办公室里做PPT。我们穿着一身黑套装，脚踩高跟鞋，努力表现出比同龄人成熟的气质。每天早上九点半开始上班，工作到凌晨两三点，但我依然不是公司里那个最努力的人。每当我的黑莓手机开始闪烁提醒邮件来了的时候，我总是内心一紧，“活儿又来了”。就这样日复一日，我和我的小伙伴一起在那个暑假里，参与了某零食龙头企业港股上市的前期筹备，完成了某公司的定增，也做了很多个公司的pitch book。

按理来说，我应该有面经里描述的“当我看到我参与的客户公司成功上市时，我内心里充满成就感”，可是我没有。人家公司那么高的估值是公司上下那么多人的努力，又不是我这个小小分析师调模型调出来的。实习结束的两个月，我暗暗地盼着拿到return offer，又纠结地恐惧未来要做自己不喜欢的工作。我渴望在

毕业就年薪百万，却又怕错过自己真正热爱的事业。

## 面临抉择：拒绝投行后，才发现自我

在等待offer期间，我和马凡雅又恢复了之前因为工作太忙而中断更新的陌上花开。陌上花开是我们为了给自己和朋友找对象创立的相亲平台。那时一切都很辛苦，每个忙完学习的夜晚，我们都需要撰写当天的文章，需要沟通我们的用户，帮她们整理资料，还需要在周末全程看场地，为大家举办线下活动。但我们切实从帮助别人脱单当中找到了快乐，希望能把它做成让每一个人都能信赖使用的平台。

这个时候我发现，比起帮助他人IPO，我似乎对自己创立一个企业更感兴趣。也正是在这时，我接到了我MS老板的电话，她说，你要不要来我们team。我迟疑了片刻说，“我思考了很久，觉得自己不适合这份工作，对不起。”说完我飞快地挂了电话，在街头快速奔跑了起来。我怕自己一停下，就后悔。

通过层层选拔，拿到了传说中别人的dream offer，但为什么不快乐呢？不否认，当暑期实习结束看到银行卡里的工资时，我获得了少有的满足感。这笔钱是我24年来自己挣得最多的一笔钱。确实也是这笔钱，让我自己缴清了研二的学费。

## 快速成长：多样的角色，充实的人生

拒绝了offer，只能从头开始找工作。当时的陌上花开还在萌芽期，我迫切地想要学习企业经营，想要把陌上这个苗苗做大。于是我不再跟内心的声音对抗，没有

申请任何一个金融职位。我申请的都是企业管理类的岗位，因为这个类型的岗位能给我时间去学习各个部门的业务和技能，让我快速成长。

也许是因为找到了自己的方向，我从几千名候选人中被选出，顺利成为嘉里集团的管培生。嘉里集团的创始人郭鹤年先生是我特别敬佩和崇拜的企业家。进入公司后，我愈发崇敬郭老先生，虽然他已90多岁了，但我们每天还能在办公室看到他。不仅是我，集团内很多员工都是工作超过30年，每每提起郭老先生和他们一家，都十分感恩与敬佩。更让我感动的是，在几乎所有公司都不希望员工在工作外做其他副业的情况下，嘉里集团录用我的原因竟是我在陌上花开的尝试中表现出的创业精神，甚至还鼓励我坚持下去。就这样，我开始了全职嘉里，兼职创业陌上的旅程。

在轮岗的四年，我走遍了餐饮、投资、收益管理、客房、销售市场部。在餐饮部时，从端盘子、摆台开始，一步一步熟悉整个流程，在客房部时，也曾自己铺了几十张床，打扫了几十间房。

2017年，我轮岗到了香格里拉酒店旗下的一个俱乐部。最开始的几个月，我不仅需要去记每一个会员的面孔，还要从最基础的做起，点餐、送餐、清理桌子、在厨房帮厨。尽管看起来毫无难度，但真实的餐饮世界就像一场战争，每天的饭点，厨房和前台服务都顶着巨大的压力在运转。我同事最常跟我说的一句话是“唔使急，最紧要快”。也就是在这样的压力下，我迅速适应了全粤语的工作环境，学会了听和说，也明白了人们愿意为了真正好的服务付费。

### 决心创业：非典型选择，为真爱而奋斗

在嘉里集团管培的这段经验很宝贵，它奠定了我脚踏实地的创业风格。陌上每一个产品都是我和马凡雅自己调研、优化、打磨之后呈现在大家面前的。我们要求创始团队每个人都做过客服、办过线下活动、当小编编辑文章、做1v1红娘匹配客户。我们相信，只有自己理解所有产品和服务的细节，才能保证用户的体验。每当有用户表扬我们的体验和服务的时候，我心里都会窃喜，这可是从五星级酒店偷师回来的五星级服务。

创业当红娘后，我也听到过很多非议，但从开始兼职到全职做红娘9年，我慢慢发现，清华不代表我们应该享受的权利，而是一份社会的期待和责任。

在脱单成为很多人难题的当下，能做一个靠谱的交友平台，认真服务好每个想脱单的用户，不也是很有意义的事吗？我对自己的期待一直是“做有趣的人，做有意义的事”，能做自己感兴趣的事，并用它来创造价值，我多么幸运，而谁又能说为真爱奋斗的事业低人一等呢？

当红娘这份事业最有成就感的，莫过于在变幻莫测的艰难环境中见证爱的永恒。爱替你屏蔽刺耳的舆论，勇敢做自己；爱带你穿越生命的低谷，向阳而生；爱让你战胜内心的恐惧，为家人遮风挡雨。

今年陌上9年了，在过去的日子里，我们靠着口碑传播走到今日，而这份出于热爱的坚持也在被更多的人看到。未来，我们相信只要继续用心做好这份相亲事业，我们一定能帮助到更多人。祝愿大家都能找到属于自己生命中的热爱。