

等焕然一新；带头控辍保学，协调“金秋助学”，没有一个孩子因贫辍学。

驻村期间，赵煜民还担任了壤塘县交通运输局副局长。他主动请缨，组织实施14个交通定点扶贫项目，创新了“打捆招标+跟踪审计+三级质保+群众监督”建设模式，破解了施工期短、灾害频发、材料短缺、技术薄弱等难题，顺利完成所有项目的主体工程。他还积极推动“四好农村路”建设，在壤塘县构建养护管理体系，实施“路长制”，发展农村客运，实现了100%乡镇和100%建制村通硬化路、通客车，推动壤塘县成功创建四川省“四好农村路”示范县。建在海拔4000米高原的上南路是壤塘县“四好农村路”示范路，

它不仅改变了牧民们过去牛背马驮的转场方式，助推了特色产业发展，更成为游客“网红打卡地”，登上了《人民日报》，被称为“上南天路”。

在赵煜民挂职期满，将要离开壤塘的那一天，正是秋雨绵绵。吾依村的乡亲们听到消息，下山冒雨相送。村民有的送来了自己晾晒的牛肉干，有的献上了祈福的哈达。赵煜民感谢乡亲们的厚爱，不过他认为，这份荣誉应属于所有扎根雪域高原默默奉献的扶贫战友们，壤塘县各族干部群众逢山开路、遇水架桥，带走贫苦、留下富裕，深深地教育了他。能够作为300多万名驻村干部之一，投身脱贫攻坚这项伟大的事业，是人生之大幸。（宗慧）

## 一颗清华心，两段奥运情 ——专访北京冬奥组委刘玉民校友

刘玉民，1985年考入清华大学建筑系，1990年进入原北京市城乡规划委工作。2008年北京奥运会申办时期曾参加场馆选址规划工作，现任北京2022年冬奥组委规划建设部部长。

### 结缘清华建筑，投身规划建设

每个人儿时的经历或多或少会对他们的人生道路产生影响，刘玉民也不例外。

“有偶然性，但也有必然性。”谈及选择建筑专业时他这么说道。

刘玉民的祖籍是河北曲阳，那是中国著名的雕刻之乡，其中曲阳石雕入选了第一批国家级非物质文化遗产名录。虽然七八岁就离开家乡，但家里老人设计的石雕、木雕等图样造型，还是给他留下了深



刘玉民校友

刻的印象，也让刘玉民从小就喜欢上画画，并且坚持下来，哪怕在中学紧张的学习生活中也没有放下。考大学的时候，刘玉民自然而然地选择了建筑学作为自己的专业。“现在回想起来觉得还挺幸运的，我觉得建筑专业和我的性格以及整个社会

环境的发展都比较契合。”

进入清华，刘玉民不仅踏实完成学业，还担任过班级团支部书记和院系学生会生活委员等职务。良辰易逝，转眼五年，同窗就各奔东西。在20世纪90年代，整个国家都处于快速建设期，建筑行业也蓬勃发展，建筑学专业的毕业生大部分选择去设计单位就业。

“当时我也犹豫是不是去设计单位工作。”刘玉民谈及职业选择时回忆道：“我印象最深的是当时系党委书记左川老师的一番教诲。”左老师曾说过，管理岗位也需要有人去干，如果这种岗位上没有专业的人，尽管建筑师有了好作品，也不一定能够实现。“我想我当时做过学生干部，也有一些优势。”就这样，刘玉民决定到首都规划委员会工作。

回顾多年在管理岗位上的工作经历，刘玉民认为，虽然管理工作可能确实不如一些专业工作那么深入扎实，在个人成就上也不像设计师们能够主持建造一些工程，因此多多少少会有一些遗憾。但是从另一个角度来说，公共管理对社会有着非常大的影响。刘玉民认为，如果想为社会做出更大的贡献，在管理岗位上凭借积累的专业知识和培养的分析解决问题能力，是能发挥更大作用的。

“人生的轨迹不是完全线性的，可能随时都会有角色身份的转换，关键是看你如何看待社会贡献这个问题，怎么去定位自己的价值。”

## 两次参与奥运，巧连工作链条

刘玉民和奥运有着美妙的缘分。早在2008年北京奥运会之前，他就参加了奥运申办的相关工作，“我们当时处于跟其他

国家竞争筹办权的阶段，那时研究工作偏重的不是场馆建设，而是场馆前期的规划选址，这就要求深入思考奥运会和城市的关系——我们能给奥运会带来什么，奥运会能给我们带来什么，这些都是影响长远的问题。”

“如果选址工作做不好，或者场馆的建设设想不被国际奥委会接受，那么我们就可能无法在方案规划的位置建设场馆，甚至最终导致与举办权失之交臂。”规划部门为了成功申办08年奥运会，组建了工作专班，集合了规划院、体育局等单位，从城市整体角度出发，也结合奥运场馆自身的建设需求，战略性地考虑选址规划方案。刘玉民作为主要工作人员，参加了选址研究和场馆规划工作。“奥运工作和项目管理、行政审批等工作是不一样的，这不只是研究一个具体工程。”刘玉民总结道。

申奥成功后，刘玉民回到了规划委，没有加入当时的北京奥组委参与筹办工作。而这次冬奥则截然不同，他承担起了筹办工作的规划建设部分，更多关注的是场馆。“应该建成什么样，如何能更好地使用场馆以保证冬奥会的顺利进行。”刘玉民说。

“阶段不一样，角色也不一样，但正好把两段经历合起来，就把奥运场馆从前期选址到后期建成运行的链条打通了。”刘玉民觉得这是一个很幸运、很奇特的经历。距离这个链条的终点还有不到一年的时间，竞赛场馆的主要建设工作基本告一段落。规划建设部的工作重点转向场馆测试，找问题、寻需求，对场馆进行改造、优化。

“我还要继续精益求精、科学研判，让自己这段经历圆圆满满！”这是刘玉民

对未来工作的展望。

### 发扬清华精神，服务冬奥筹办

“虽然我们有一定的奥运规划工作经历，但筹办冬奥会还是遇到了不少困难和挑战。”这是因为中国从来没有举办过大型冬季赛事，也缺乏符合奥运标准的冬季项目场馆，国内也鲜有人具备相关专业知识，缺乏冬奥场馆规划设计的人才储备。同时，许多冬奥场馆，尤其是雪上场馆的建设，都要结合所在地的地形条件，既要与当地环境有机融合，又要符合冬奥赛事的相关规则，这就非常依赖专业人士的工作经验。

“甚至有的冬奥比赛项目，当时中国连这方面的运动员都没有，一度不知道有了问题该去请教谁。”但在刘玉民眼中，作为一名冬奥建设者，更是一名清华人，就应该克服困难、不惧挑战。

他和同事们一起，通过多方联系，请国际组织的专家融入到设计和建设团队中，一起探索场馆建设方案。比如高山滑雪、雪车雪橇等体育组织的专家，在密集时两三个月就会到一次现场进行评价与指导。

“每每遇到困难的时候，不应该感到害怕，而要沉下心来研究如何应对挑战，通过不断地研究学习，在这个过程中不断积累、提升自己，我想这就是清华校训中‘自强不息’的含义之一吧。”

在全球疫情蔓延的背景下，刘玉民和同事们通过视频会议等方式与身在国外的专家沟通，进行电子图纸的审核。不仅开会商议，更在现场边施工边视频连线，利用多种媒体技术手段保障工程建设顺利进行。

“从现在来看，效果还是很好的。”去年10月份，在严格的防疫要求下，冬奥

组委组织了一次对雪车雪橇、高山滑雪以及张家口跳台和冬季两项等雪上项目的考察，国际专家对场地建设给予了高度评价。

“国际雪车联合会主席一开始对我们非常担心，因为整个世界上只有十几条赛道，就连国际上的经验也不多。但10月份他看完非常惊讶，开玩笑说‘你们一周后就可以举办冬奥会了’，这说明我们的工作非常成功。”刘玉民自豪地说，“更令人欢欣鼓舞的是，习总书记1月份视察时对我们的场馆建设给予了充分的肯定，其实这也是对我们清华校友的肯定。”

清华大学建筑学院、建筑设计研究院承担了张家口和北京赛区的许多重要工作：从张家口赛区的整体规划，到国家冬季两项中心、国家越野滑雪中心、首钢滑雪大跳台中心等场馆设计，再到辅助设施、景观照明以及制定技术策略和标准，处处体现了清华国际化的学术视野和精湛的专业技能，更体现了清华与国家紧密结合、同呼吸共命运的精神。“包括母校派出的赛时实习生，也在为冬奥贡献自己的力量。”本届冬奥会，清华大学建筑学院和环境学院共派出14名赛时实习生在规划建设部进行全职实习。刘玉民认为，通过



冬奥会北京赛区的“水晶鞋”：首钢滑雪大跳台

清华大学的培养，实习同学们都具有优秀品质，能够承担起相应工作。他相信，新一代清华人只要紧跟时代步伐，不断积累、不断挑战自己，未来是非常美好的。

“祝福大家都能有远大的前程，也希望更多的清华人能参与到冬奥以及冰雪运动当中！”

1月18日，习近平总书记来到位于北京市延庆区的国家高山滑雪中心考察调研时，刘玉民校友在现场向总书记汇报了高山滑雪中心雪道建设情况。“听取介绍后，总书记还向我询问了雪道建设坡度等情况，我强烈地感受到总书记对冬奥会筹办的高度关注。2017年，总书记曾先后两次考察冬奥会筹办情况，2019年总书记到北京冬奥组委考察，这次又考察了北京冬

奥会的三大赛区，深刻体现出总书记对冬奥会筹办工作的高度重视。”刘玉民说，“场馆建设过程中经历了许多困难，特别是受到了疫情的影响，但现在可以自豪地说，我们圆满完成了场馆建设任务。总书记在考察过程中对场馆建设情况表示满意，他还提到国家跳台滑雪中心‘雪如意’、首钢滑雪大跳台、国家速滑馆等充满中国文化元素的场馆。下一步，我们将按照总书记在筹办工作汇报会上的指示要求，加强对疫情的研判，完善场馆和基础设施建设，包括赛前临时设施的建设，坚决实现如期办赛、精彩办赛的目标。”

（转自微信公众号“清华研读间”，2021年2月24日，作者张乐川）

## 吴晨：十余年一直为复兴北京的美好而努力

○孙乐琪



十三届全国人大四次会议北京代表团全体会议上，吴晨代表建议推进北京城市复兴计划

“在北京，人生活在文化之中，却同时又生活在大自然之内……千真万确，北京的自然就美，城内点缀着湖泊公园，城外环绕着清澈的玉泉河，远处有紫色的西

山耸立于云端……”生于福建的林语堂，曾在北京生活过。北京的美，令他惊艳。在《京华烟云》中，他借大家闺秀姚木兰之口，诉说着北京的美好。

而生于北京、长于北京的吴晨（2000级博，建筑），对林语堂的这段描述印象很深，“北京真的很美好。”吴晨感叹着，这里的过去，留下了深厚而绚烂的积淀；这里的未来，也孕育着无限的机遇和可能。最近十余年，这位曾获得过业界殊荣的建筑师，一直在为复兴北京的美好努力着。

### 水系苏醒

“北京百废俱兴，正要开展城市规划工作，希望你赶快回来。”70年前，一