

许志翰（1990级计算机）	吴胜武（1991级工物）	焦捷（1991级经管）
高建华（1991硕，经管）	张小平（1992级计算机）	丛振涛（1993级水利）
郑健力（1993级土木）	童之磊（1993级汽车）	刘震（1994级精仪）
张金生（1994级自动化）	赵鑫（1994级中文）	熊卓（1994级机械）
刘钢（1995级工物）	吴华强（1995级材料）	张又亮（1995级外语）
梅赐琪（1995级经管）	王小川（1996级计算机）	邓亚萍（女，1996级外语）
周枫（1996级计算机）	陈翀（1997级化学）	崔世平（1997博，建筑）
戴琼海（1997博后，自动化）	汪玉（1998级电子）	赵岑（1998级计算机）
穆荣均（1998级自动化）	马志毅（1998硕，经管）	王松涛（1999级土木）
张伟（1999硕，人行研究生部）	车丕照（1999教，法学院）	苏子华（2000级生医）
李浩然（2000级法学）	张婷（女，2000级机械）	黄国书（2000级外语）
朴胜赞（2000博，经管）	陈启鑫（2001级电机）	张超（2002级自动化）
郝景芳（女，2002级物理）	杨柳（女，2002硕，计算机）	李旻（女，2003级美院）
格勒巴桑（2003级机械）	施锦珊（2003硕，经管）	余潇潇（女，2004级电子）
吴宇恩（2005级化学）	印奇（2006级计算机）	袁浩歌（2008级化工）
彭凯平（2008教，社科）		

监事名单：（按入校年为序排列，2名）

杜艳（女，1981级环境）王舒（女，2005教，财务处）

守正创新 踔厉奋发 努力开创清华校友工作高质量发展新局面 ——清华校友总会第八届理事会工作报告

○ 唐杰

2017年以来，校友总会在学校党委的领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习党的十九大和二十大精神，落实上级部门和学校的决策部署，加强政治建设和组织建设，以“服务校友、服务母校、服务社会”为宗旨，在继承百年优良传统的基础上，各方面工作取得较大成效。继2013年之后，校友总会于2018年再次获评民政部“全国性联合类4A级社团”，是当批参评单位中唯一获得4A级的高校校友组织。校友影

响力连续多年排名第一，保持全国高校校友工作的领先地位。

2019年学校成立校友工作办公室，形成“校友办+校友会”的工作体系，内设联络、宣传、发展、信息、行政五个部门，更加有效地调动资源，指导协调和组织落实校内外、国内外的校友工作。

一、五年工作回顾

（一）夯实组织基础，规范组织建设，校友联络体系不断完善

□ 总会活动

通过地区、院系、年级、专委会和兴趣群体等五个维度，联系和服务广大校友，联络率超过80%。

各个维度校友组织的现状是：海内外地区校友组织共143个，60多个年级召集人团队、32个院系分会、8个专委会、近20个兴趣群体。

勇当地区校友工作“铺路石”。通过备案制度、联合开展活动、宣传与信息工作等与各地校友组织保持密切联系。近年来，地区校友组织年均开展活动近200场。

疫情暴发后，校友总会迅速行动，对接全球各地校友组织开展捐款捐物、相互支援，全球校友也为防疫作出了应有贡献。“同此情、共此心”的家信为身处疫情的校友送去温暖。

每年召开校友工作会议，第20—23次会议分别由南京、青岛、安徽和沈阳四个校友会承办，此外，为凝聚北美、欧洲等海外地区校友力量，主办3次北美校友大会、1次欧洲校友大会。

做好院系校友工作“护航队”。与院系分会建立协同机制，积极开展联合活动、走访交流、专门会议，共同做好院系校友工作。院系年均活动近200场次，持续发挥连结校友和母校的桥梁作用，为校友的个人成长发展提供帮助，同时整合校友资源助力院系发展。

甘作年级校友“服务员”。疫情前校庆期间近万名校友秩年返校举办“N个1”活动。去年，4000多名校友返校参加110周年校庆系列活动。在学生马杯运动会开幕式上，秩年校友方阵得到最多的关注和掌声。坚持做好毕业季工作，在毕业年级选聘年级理事，让毕业生无缝融入校友大家庭。

善为行业校友“合伙人”。2018年开始，将原来非正式的校友行业协会逐步规范为专业委员会。目前8个专委会不仅在行业内凝聚校友，助力校友成长，促进行业发展，也服务于母校“三全育人”，开设多门学分课程，并对在校内社会实践和校友创新创业提供倾力支持。

当好兴趣群体“助力器”。校友文化类群体经常开展活动，并具有一定的专业水平。“无体育，不清华”，每年校庆期间，乒乓球协会、网球协会、羽毛球俱乐部均举办系列赛事；跑步爱好者协会常年组织跑步活动，主办西操接力跑，向母校生日献礼。

（二）弘扬清华精神，展示校友风采，校友宣传体系推陈出新

以《清华校友通讯》《水木清华》，清华校友总会官网，清华校友总会订阅号、服务号、视频号“两刊一网三号”为主形成校友文化传播矩阵，在“传播母校信息、报道校友业绩、服务校友成长、传承清华文化”方面发挥着重要作用。

2020年《清华校友通讯》重新获得正式刊号并改为季刊出版。《水木清华》重新调整定位，2020年下半年改为双月刊，围绕攻关技术、前沿领域、热点题材等做深做透，发出清华人的声音。五年间，两刊出刊65册，总会官网年均更新内容800余条，逐渐成为“校友资料库”。

2020年开通了微信视频号，2021年开通抖音和B站，与传统纸媒互为补充，形成合力。微信平台粉丝总数超过27万。

推出“凡人歌”“发现另一个我”“家国君子”三个系列短视频，展现清华人的精神品格、担当贡献，以及清华深厚的文化传统。广大校友和校友组织积

极参与“清华人的动人瞬间”主题短视频大赛，累计传播量超过110万。策划出版了多本较有影响力的110周年校庆主题书籍。

（三）多渠道、全方位、高质量服务校友、母校与社会，三个服务体系继往开来

整合学校资源，满足校友不同层次的学习需求，践行服务校友终身学习的教育理念，推出“清华校友终身学习支持计划”。自2018年底起，每月最后一个周六定为校友学习日，围绕经济发展、科技创新、学科前沿、人文素养等主题开展讲座。至今举办38讲、19000人次校友参与。“中国哲学班”“艺术研究与实践班”陆续开班，将用1—2年的业余时间学完有关专业课，校友学员反响超好。

“校友励学金工程”倡导“助困励学、爱校育人”的理念，2017—2021年，有8000余人次校友参与捐赠励学金，励学金筹款总额近4200万元，共有5200余人次的家庭经济困难学生获得累计2400余万元的校友励学金资助。奖学金发放2026万元。

联合职业发展指导中心分批选聘141名校友导师，为在校生提供“一对一”的行业咨询。陆续推出校友原创作品支持计划、校园座椅、教室改建等捐赠项目。其中校园座椅、教室改建捐赠项目一经发布就受到广泛关注，五年间校友共认捐教室63间、校园座椅337个，捐赠总额1400余万元。

“清华校友三创大赛”致力于搭建清华校友创业生态圈，助力校友创新创业。七届累计4000多个项目参赛，150多家投资机构、700多名评委导师参与，在60多个城市举办过三创活动。2019年入选《全国双创示范基地创新创业百佳案例》，2021年开启“揭榜挂帅”专题赛，为企业和地方直接解决实际问题。

（四）强化技术支撑，创新校友服务，信息化平台建设卓有成效

依托学校资源，搭建校友信息化服务平台。校友信息化服务项目越来越多、越来越便利。

实施校友邮箱迁移，免费为校友提供网易企业级邮箱的优质服务。

校友数据库及管理应用系统2019年上线运行，至今已完成三期建设。系统支持校友数据、校友活动的分级管理，支持基于学校统一财务平台的小额在线支付、电子发票及捐赠证书实时获取，支持基于OAuth技术的第三方应用对接。已认证12万余校友的“清华人”微信小程序为校友提供校友身份认证、电子校友卡申领、校友信息查询及联络、备案校友组织信息查询、活动报名、资讯发布及阅览、回馈母校、校友邮箱自助服务、期刊订阅等专属服务。年初开始向12万认证校友发送春节、校庆、中秋短信祝福36万余条；6月起，已给4万校友发送生日祝福和电子贺卡。

二、经验与不足

五年多的校友工作成绩来之不易，这是学校和上级部门关心指导、各类校友组织团结合作、广大校友支持帮助、第八届理事会全体理事和秘书处全体同仁戮力同心的结果。在此，我谨代表第八届理事会向海内外地区校友会、院系分会、年级召集人、专委会以及兴趣群体等校友组织表示衷心感谢！向对校友总会的工作和清华校友工作给予关心支持的有关各方，向各位校友工作者和广大校友表示衷心感谢！总结过去五年的工作，我们对如何做好校友工作有了更加深刻的认识。

校友工作要始终坚持“服务”宗旨。

□ 总会活动

牢固树立服务理念，不断提升服务能力和质量，不断丰富服务形式和内容，为校友事业发展，为学校人才培养，为国家社会经济发展和民族复兴伟业贡献力量。

校友工作要始终坚持“创新”发展。与时俱进，锐意创新，牢牢把握国际国内环境变化、科技进步以及校友期待提升所带来的机遇挑战，在组织建设、联络方式、活动形式、服务内容等各方面不断创新和持续改进。

校友工作要始终坚持“规范”管理。全面贯彻党的路线方针政策，遵守国家法律法规，按照国家和学校的要求，主动承担社会责任，在组织建设、组织活动和舆论宣传等方面遵守国家的法律法规。

校友工作要始终坚持“奉献”精神。加强政治建设和文化建设，加强党建工作、思想政治工作、业务交流和培训，大力提升职工队伍的职业素养和职业技能，打造爱岗敬业、创先争优、乐于奉献的校友工作团队。

校友工作要始终坚持“文化”传承。“自强不息、厚德载物”的校训，“行胜于言”的校风，以及“爱国奉献、爱校感恩、爱友互助”的校友文化，是维系校友情感、凝聚校友力量的根本。通过宣传、活动和服务，讲好校友故事、弘扬清华精神，将清华的文化传统发扬光大。

回顾过去五年的工作历程，我们也清醒地看到，我们的工作距离学校的要求和校友的期待还有差距，比如：校友组织发展不均衡，甚至不能正常开展活动；部分院系分会组织仍需进一步规范；国际学生校友联络率有待提高；研究生校友工作需要加强。校友工作为学校人才培养提供重要的支撑作用不够。此外，校友工作的理

论研究和经验总结不够，旗帜标杆作用不明显；建立“清华校友之家”是广大校友的百年梦想，至今尚未实现。针对这些问题和不足，我们将进一步规范校友组织的管理，进一步拓展联络校友的深度，进一步加大校友工作的投入，进一步加强校友工作的研究，进一步提高校友工作的质量。

三、凝心聚力、奋发有为，努力开创清华校友工作高质量发展新局面

今后五年是我国全面建设社会主义现代化开局起步的关键时期，也是学校实现2030年迈入世界一流大学前列目标的关键时期。从外部看，国际国内形势的变化、新冠疫情的反复等对校友工作产生一定的影响，也带来工作方式的改变；上级管理要求越来越严、兄弟高校投入明显提升。从内部看，学校发展建设需要校友资源的支撑，校友对学校发展关注以及希望参与学校建设发展的热情不断提升。面对机遇与挑战，我们将发扬优良清华传统、弘扬优秀校友文化，凝心聚力、奋发有为，努力开创清华校友工作高质量发展新局面。

（一）明确发展目标，发挥旗帜标杆作用

强化统筹谋划，凝聚校友力量；发挥联络优势，提升服务效果；讲好校友故事，弘扬清华精神；打造品牌项目，扩大社会影响；加强基础设施建设，提高工作能力。

（二）把握主要任务，踔厉奋发，勇毅前行

1. 注重统筹谋划，提升全局视野，提升工作水平迈向新高度

提高政治站位，从学校事业发展、国家建设治理、民族复兴伟业的全局出发，加强对校友工作的统筹谋划和顶层设计。

进一步明确秘书处的职能定位，更好地发挥校友办的管理服务职能，强化学校对各类校友组织的工作指导。加强与学校机关部处和支撑服务机构的交流联动，将校友工作有机融入人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新和国际交流合作各个方面。更广泛、更有效地动员引导广大校友深度参与学校改革事业、国家重大决策、国家重点领域和重点行业的建设发展过程，积极贡献清华校友智慧和校友力量。

2. 夯实联络体系，规范组织建设，凝聚校友力量打开新局面

夯实基础，稳步发展，充分发挥五个维度联络体系的作用。加强研究生校友的联络服务和专业学术交流活动的组织，将国际学生校友的联络提到日程上来；在企微上建立年级联络人体系，为年级校友联络提供帮助。根据国家产业发展要求和校友行业分布情况，稳妥发展行业专委会。大力支持文体兴趣群体开展活动。精心策划组织校庆返校活动，让校友的返校之旅充实而欢乐，切实感受母校的关爱和温暖。

3. 完善宣传体系，创新内容载体，传播校友文化形成新成果

进一步提高办刊水平，实现刊物内容的数字化、有声化，提升刊物的品格和价值；丰富媒体矩阵，提高传播力和影响力。策划具有品牌影响力的校友短视频项目；拓展媒体渠道，打造传统媒体与新媒体融合的宣传矩阵。探索依托全球校友组织建立通讯员队伍；发挥校友宣传义工的作用。

4. 拓展服务体系，提升品牌影响，助力校友发展取得新成效

完善多层次、多渠道服务校友事业发展，全方位、全过程服务学校建设发展，

高标准、高质量服务经济社会发展的服务体系。强化直接联系校友和直接服务校友的能力。

在哲学班、艺术班的基础上，结合校友的需求陆续推出公共管理、历史、心理学、经济金融等不同学科主题的校友学习班，建立全周期多方位的校友终身学习体系，为校友提供持续性、系统性的学习机会。

积极推动校友捐赠工作，大力推广“校友义工计划”。把“清华校友三创大赛”办成中国一流的科创活动品牌，把“清华校友论坛”办成清华校友为产业发展建言献策的重要平台。

5. 强化支撑体系，深化工作研究，提高保障能力再上新台阶

推进“清华校友之家”“清华校友文化长廊”等项目建设，募集做大“校友工作发展基金”，为校友工作顺利开展提供有力支持。

加快信息化建设，实现校友工作信息化、刊物资料数字化、办公无纸化。

加强队伍建设，加强总结与研究，提升队伍职业化和专业化水平。研究校友成长路径，探索人才发展规律，为学校育人工作提供决策参考。

忆往昔峥嵘岁月稠，看今朝共谱新篇章。今后五年，我们将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党的领导，遵守国家法律法规，坚持走有清华风格的“中国特色、世界一流”道路，坚持“服务校友、服务母校、服务社会”三个服务宗旨，弘扬“爱国奉献、爱校感恩、爱友互助”三爱校友文化，凝聚广大校友力量，为清华大学早日迈入世界一流大学前列、为全面推进中华民族伟大复兴贡献力量！