

做清华精神的传承者

○ 樊慧文（1983级汽车）



二〇〇六年，樊慧文校友在俄罗斯西伯利亚

2021年是清华大学建校110周年。这些年每年校庆，我都会抽空回母校转转，见见老师、老同学、老校友，还要专门到工字厅、荷塘、大礼堂、清华学堂、二校门等地标打卡驻足，这些熟悉的经典建筑见证了我们的成长过程的青葱岁月。

校庆期间，校园里熙熙攘攘，到处都是佩戴着红色嘉宾条的各届校友，其中有很多白发苍苍毕业超过40年、50年的老学长，也有骑着自行车匆匆往返于教室和实验室的在校学生，有稚气未脱的新生，也有即将走向社会的毕业生，他们身上共同的特点就是充满朝气活力，眼神中透射出坚毅和自信。看着他们，不由得想起30多年前的自己，迈入清华门，就是清华人，“自强不息、厚德载物”的清华校训激励着一代代清华人以自强不息的态度去追逐梦想，以脚踏实地的姿态修身养德。今年受新冠疫情影响，回校参加校庆的安排还不确定，特写此文表达对母校110周年的祝贺。

我是1983年考入清华大学汽车工程系的，到1997年博士毕业，其间保留研究生

入学资格在河北省科学院工作锻炼两年，在清华大学度过了本硕博共12年的学习时光。1993年硕士毕业时，当时汽车工程系与中国石油地球物理勘探局合作研究开发沙漠越野车项目，时任物探局副局长王见仁是汽车工程系1959届校友，热忱邀请我参加这个项目，同时攻读汽车专业的博士研究生。因我父母都是从事石油勘探事业的，基于对这个专业的理解，对父辈事业的敬仰，我做出了决定职业生涯方向的重要选择，师从赵六奇教授，进行特种沙漠车方向的研究，博士论文的题目是《塔里木沙漠地区土壤特性及车辆通过性研究》。我带着野外测试仪器设备，深入塔克拉玛干沙漠，进行不同地区地表特性的测量和试验，研究不同地区地表对沙漠车通过性的要求等，研究成果用于指导沙漠车的设计开发和应用。

1997年博士研究生毕业后，我进入石油物探局工作，不久担任石油物探装备制造总厂副总工程师，2000年担任总工程师。2003年担任国际勘探事业部总机械师，负责东方地球物理公司（原石油物探局）在海外四十多个国家项目的设备管理、装备技术发展应用等。2010年，中国石油东方地球物理公司与美国ION公司合资成立INOVA物探装备公司，受组织派遣我出任高级副总裁，负责生产制造工作。2018年我调任东方公司西安物探装备分公司总经理、党委书记。

在清华12年的学习培养，使我感受最深的有几个方面：一是我们都有发奋图强

的梦想和舍我其谁的担当,带着清华的光环走向社会,特别是基层,别人对你的期望值更高;二是清华培养了我严谨治学的学风和脚踏实地的工作作风,这个品格使我在后来的工作中终身受益。

记得1997年博士毕业工作后,1998—1999年就开始了全国性的国企改革、买断下岗,企业效益也不太好,面对外企的高薪诱惑,我当时也产生了短暂的迷茫,怀疑自己的选择是否正确。但我坚信,清华培养了我这么多年,是我发挥作用、回报社会的时候,清华“自强不息”的校训激励着我越是困难越向前。1998年中国石油开始规模化走向海外市场,公司在苏丹的几个石油区块都有勘探作业合同,但当时对于沼泽过渡带地区的车辆、钻机等勘探设备的研究几乎是空白,以前我研究的都是在陆地、沙漠地区使用的车辆,现在需要在沼泽、水网地区使用的两栖车辆。我带领技术小组深入到苏丹尼罗河沼泽地区进行现场踏勘调研,了解技术需求,研究技术方案,回国后申请了中国石油集团的重点科研项目,担任项目长,进行特种沼泽设备、勘探钻机等的研制开发。经过近十年时间,我们开发的石油勘探特种设备在苏丹、沙特、印尼、巴基斯坦、墨西哥、乌干达、喀麦隆等40多个国家的勘探项目推广应用,获中国石油和东方公司多项科技进步奖项,产品销售额超过十几亿元,获得了国家发明和实用新型专利20余项,在国家核心期刊发表论文20多篇。看着自己亲自主持研制开发的勘探设备应用于这么多国家,心中的自豪感和成就感无以言表。

2010年,中国石油东方地球物理公司与美国ION公司合资成立INOVA物探装备

公司,主要从事陆上地震勘探仪器的研发和制造业务,公司在中国、美国、加拿大、英国、俄罗斯等国家有工厂和分支机构。我受东方公司的委派出任高级副总裁,负责生产制造工作。清华大学的学习培养,给我奠定了扎实的知识技术基础,养成了我严谨的治学态度、务实的工作作风、良好的外语沟通能力,使我很快适应了合资公司的工作方式,我也从与国外同事的工作交往中学习到他们很多优秀的品质,例如他们对产品质量控制流程的一丝不苟,对工作规章制度的敬畏和严格遵守。在合资公司工作近七年的时间,我深深感受到中国逐渐强大起来了,国力增强了。20世纪八九十年代时,我们见了洋人可能是仰视,现在我们是正常的工作关系,是同事朋友。我们可以花高薪聘用西方的技术或高级管理人员为我们工作,干不好我们照样辞退他们。作为中方高管,我也处处以身作则,给外方员工做表率。作为分管生产制造的高级副总裁,全球的生产制造、供应链管理、销售、技术等会议都需要参加。由于中美时差问题,我多半是每天晚上10~11点参加电话会议,第二天早晨7~8点参加电话会议,白天还需要正常上班,每天工作超过16个小时,有时晚上开会延长到12点以后,第二天早晨又开会,外方同事都关心地问:“你昨晚睡觉了吗?睡了几个小时?”虽然中外方文化有差异,但是对于一些事情的认知还是相同的,那就是能够坦诚待人、勤奋工作、兢兢业业为公司谋发展的领导会赢得中外方员工的真心尊重。

2018年,公司根据工作需要,调我到西安物探装备分公司任总经理、党委书记。西安物探装备分公司的前身是西安石

□ 庆祝清华110华诞

油仪器总厂，是一个有近65年光荣历史的国有企业，为中国石油工业的发展做出过重要的贡献，20世纪80年代大学毕业生能够分配到西安石油仪器总厂是非常幸运和荣耀的事情。一个历史悠久的国有企业，在新时代新形势下如何进行技术创新、管理创新，走出一条国有企业跨越式发展道路，对此我感到肩上的担子很重，责任很大。2018年，西安物探装备分公司承担了为东方地球物理公司在科威特项目制造24万道SL11数字检波器的生产任务，在时间紧任务重的情况下，全体员工发扬“困难面前有我们，我们面前没困难”的精神，精细筹划，按照交付计划倒排时间节点，干部员工“白+黑”，24小时倒班作业，终于按期完成了SL11检波器的交付任务，完成了所有人认为不可能完成的任务。东方地球物理公司科威特西三维地震勘探项目的成功，彻底打败了西方地球物理公司，西方地球物理公司随即宣布全部退出陆上地震采集业务，东方地球物理公司在全球陆地勘探市场第一的地位更加巩固。

2019年，在习近平总书记访问阿联酋期间，东方地球物理公司又成功中标阿布扎比石油公司全球最大的价值21亿美元的地震采集合同，西安物探装备分公司自主研发的BPS水下二次定位系统取代进口产品，在ADNOC项目应用超过15000套，再次体现了自主知识产权产品的强大生命力和竞争力。2020年，东方公司自主研发的eSeis节点采集仪器在西安分公司投产21万套，开创了石油勘探节点仪器的新时代，西安分公司正朝着建成全球最强最大的节点仪器制造基地阔步迈进。

25年的工作经历中，我亲身经历了



2013年校庆返校，樊慧文（后排右1）与老师同学团聚

一个曾经经营困难的国有企业经过改革创新，在国际上从跟随者走到国际舞台中央，发展成为全球陆上第一的地球物理技术服务公司。2019年实现收入240亿元，是全球排名第二的法国CGG公司的2.5倍，员工的荣誉感和获得感一年比一年强。回顾这些成绩，其中也包含着自己的奉献和汗水，我感到无比自豪和骄傲，对自己的选择无怨无悔。

从1983年入学成为“清华人”，时光飞逝，弹指一挥间，38年过去了。1997年博士毕业加入东方地球物理公司以来，我的工作岗位和职位变动了多次，但领导和同事们称呼我最多的还是“樊博士”，大家平时介绍的时候也是“这位是樊博士，清华的博士”，每每听到这个介绍，自己感到作为“清华人”在社会上得到了认同和赞誉，更感到自己肩负的责任和担当，自己的一言一行，事业的成败，都时时刻刻与清华的声誉联系在一起。这也激励着我们一代代清华人为荣誉而奋斗，为清华争荣光！

在清华大学建校110周年之际，衷心感谢母校的培养，祝愿母校越办越好！我们永远是“清华人”！

2021年2月18日