



为国争光要有真本事（下）

高冀生

不惧美方专家, 同台 PK

2001年, 韩国要推行“注册建筑师制度”, 拟采取欧美模式。考虑整体的花费, 通过调研, 韩方考虑请清华大学的教授赴韩讲学, 不过他们提了要求——先试讲, 并全程录像, 待报韩国官方审批后, 讲员方可成行, 主题是“注册建筑师职业体系”。我进行了试讲, 也录了视频并发韩方, 成行顺利。

到达首尔后, 没想到韩国方面还是安排了美国专家也出场, 中美专家同台PK。我事先虽没有思想准备, 但并不紧张, 可以说还是胸有成竹的。因为早在1998年我就受邀在香港大学开授这门课, 课时128小时。PK? 来吧, 坦然应对!

讲课之后, 学员评价一边倒, 纷纷反映美方专家是在做广告, 这也使得韩方十分尴尬。而对于我, 韩方反倒觉得不好意思了。答谢宴请时, 他们还为我额外颁发了纪念礼盘。原来, 美方专家的“出场费”比我高很多, 而授课的效

果不尽如人意, 韩方还是觉得我所代表的清华更有水平, 是以增发纪念礼盘以示精神补偿。

礼盘上所刻的感谢文字如下:

清华大学

建筑学院

教授 高冀生

我们很荣幸将这枚礼盘送给您

以表示我们对您给韩国 KIA 学员讲课的感谢

2001.7.22 代表理事 韩秉千

之后首尔大学邀我去考察交流并隆重宴请, 韩方所有教授都出席了(表示最高尊重), 并采用了当时餐食的最高标准(人参仔鸡、六碟泡菜)。

韩方是真诚的。我对此的体会是不论学什么, 都要学会、学精, 要有工匠精神, 要坚持孜孜不倦、终身学习, 有了真本事, 在哪里、在何时PK都不怕!

斩获建筑行业的国际大奖

1998年, 美国欧文斯—科宁公司发起“21世纪低造价住宅设计”的国际竞赛。世界各地参加评选的方案有40余个, 这是一次多学科、高科技、跨世纪的综合性竞赛。中国邀请了清华大学和同济大学这两所高校参加。

清华建筑系又把这个光荣的任务交给了我, 并要求将其融合到正在进行的毕业设计课题中。那时我是毕业设计教学小组的组长, 对此义不容辞。我带着

作者简介

1955年进入清华大学建筑系学习。清华大学建筑学院资深教授, 曾获评清华大学校级先进工作者、北京高等学校优秀班主任。规划过49所大学, 设计过43座图书馆, 培养过几十名国内外各类研究生。其60幅钢笔速写作品被国家博物馆收藏。



讲学活动结束后, 韩方向高冀生颁发的银盘



清华团队斩获金奖

两名学生一起完成这项任务，还邀请了我的老师刘鸿宾教授出任顾问。

要实实在在地做出能真正落地、解决实际问题的设计，我们不能仅仅限于空谈，还要有调查研究。以当时正在进行的“河北安平县丝网大世界产业园区”的规划设计为背景，融合清华环境系、土木系有关学科的新技术，我负责指导、执笔这次国际竞赛的方案，期间还专门拜访了环境系的钱易院士，也请教了土木系的专家，向他们学习。我们师生一起到安平县实地考察，逐家走访、调研，了解他们具体的劳作、生活过程与环境特点，最终根据实际需要，提出“前店、后厂、楼上住人”的建筑方案。我指导两名毕业生，共同跨界完成竞赛方案。在全套中英文对照的设计图纸和文件完成之后，如期将之寄到美国参加评审。

据说流程是先由七国专家组成的评审委员会背靠背独立评选，再面对面集体辩论，最终以投票方式选出前三名。举办方通知三家参赛单位的代表，其中包括清华大学，每单位师、生各一人，穿正装，到美国曼哈顿 21 世纪俱乐部报到、领奖。

我们接到通知时是没有被告知名次的。这个信息是由当年在环保部工作的聂梅生司长传达给我们的。她是七位评委之一，也是即将专程带我们去美国领奖的国内领导。我和学生柯瑾在她的带领下，共同飞赴曼哈顿。颁奖会场是在曼哈顿的 21 世纪俱乐部，它是一栋典雅的建筑，内有展厅、礼堂、餐厅等，面积不算大，都是实木装修，十分端庄大方。

宣布获奖名单时，是按“倒叙”的顺序，先公布第三名，然后是第二名，最后才是第一名。当时我们坐在台下，说不紧张那

是瞎话，“心跳加速”这话是真的。当宣布了第三名、第二名……都没有我们的名字，我的心突然平静了下来。此时，主持人的声音响起，宣布第一名 / 金奖是清华大学。我们迈着从容又稳健的步伐，微笑着走向了颁奖台，我那时一点都不紧张了。

除了所颁发的金奖奖状，同时还发了个信封。身后的大屏幕上，显示出“第一名 / 金奖，5000 美元”的字样，在大家热烈的掌声中，获奖者与颁奖人合影留念。清华大学的方案为何斩获第一名？据说评委们一致的意见是“此方案解决了 21 世纪农民走向城市的大问题”，而且我们细致地考量过预算，遵照标书要求，不超过 100 美元 / 平米。荣获金奖，实至名归。

赛后，我们也观看、学习了其他方案。我印象比较深的包括英国的方案，觉得他们的理念很值得我们学习，遗憾的是造价超标，导致方案被排除在奖项之外。我嘱咐同行的学生柯瑾多看、多学，这是大好的学习机会。他后来因为这次获奖，被美国某大学以全额奖学金录取，攻读了博士，多年以后，已成为国内某公司的老总了。

回忆过去，我还是想说：有真本事，无论在哪里、无论参加什么比赛，我们都有充足的信心去直面挑战、面对竞争。自强成就卓越、创新塑造未来。🌱