



人民教育家刘达

编者按 刘达（1911—1994），又名刘成栋，1911年2月5日出生于黑龙江省肇源县。1935年考入北京辅仁大学，其间参加了“一二·九”运动，1936年加入中国共产党。先后担任中共东北局秘书处处长

兼东北军区参谋处处长、陈云同志秘书、中国共产党执政的哈尔滨市首任市长等重要职务。新中国成立后，刘达同志奉调先后创办东北农学院、东北林学院，历任森林工业部副部长、黑龙江大学校长、中国科学技术大学党委书记、国家标准计量总局局长等职务。

1977年4月，刘达同志担任清华大学党委书记，第二年兼任校长，大刀阔斧地进行拨乱反正、调整布局、提出规划，使清华大学的各项工作逐步走向正轨。刘达同志在清华度过了他生命中最后的17年，为清华的恢复、建设与发展，殚精竭虑、无私奉献，留下了宝贵的精神财富。2021年是刘达同志诞辰110周年，也是清华大学诞辰110周年。在这样特别的历史时刻，清华师生更加深切缅怀刘达校长。

清华经济管理学科建设的决策者和奠基人 ——纪念刘达同志诞辰 110 周年

○董新保（1953届电机）

今年是刘达同志诞辰110周年，又逢清华大学110周年校庆，刘达同志与校同寿。虽然刘达校长已经离开我们20余年，但他对清华大学的建设与发展做出的重大贡献我们不会忘记，他永远活在我们心中。

刘达同志早年投身革命，曾经在抗日战争、解放战争时期参加学生运动和根据地斗争，浴血奋战。建国前后又转而从事教育事业，主持创办了东北农业大学、东北林业大学，并先后担任黑龙江大学、中国科学技术大学、清华大学党委书记、校长，成为著名的教育家。刘达同志1977年来清华主持校务工作不久，就于1978年提

出要在清华建设经济管理学科和专业，并亲自领导、决策定向、具体指挥与部署。可以毫不夸张地说，刘达校长是清华经济管理学科建设的决策者和奠基人。

经济管理专业是改革开放后清华大学成立的第一个文科性质的专业，在清华大学从单一的工科大学向多学科、综合性、研究型大学结构调整过程中有着重要意义和作用。

一、乘改革开放大潮，建设清华 经济管理学科

1976年“文化大革命”结束，由于

“文革”十年动乱，国民经济遭到极大破坏，生产停滞，交通堵塞，商品紧缺，全国职工平均实际工资低于20年前水平，人民生活处于十分困难的境地，人们改善生活、改变现状的要求十分强烈。面对这一形势，当时的党政领导与学术界、企业界人士共同讨论我国经济面临的主要矛盾以及改善现状的方向，提出技术陈旧、结构失衡、体制不顺、管理落后等四个方面的主要问题，长期处于计划经济体制下的管理落后，严重束缚经济发展，制约着人民生活应有的提高。人们认识到，要改变我国经济的落后面貌，必须改革和加强国家经济与企业等各层次的管理工作。而加强管理则需要有大量懂得现代管理理论和方法的人才，经济管理人才的培养成了不可避免的重要课题，既有通过大专院校培养大批新人的任务，也要十分重视通过各种方式对现有各级管理干部进行培训，提高他们的管理理论与方法水平和实际管理能力。在这一形势下，全国高等院校很快出现了一个建设管理专业、培养管理人才的热潮。清华党委、刘达校长乘全国改革开放的大潮，当机立断，果断作出立即在清华大学创办经济管理学科、经济管理专业的重大决策。1978年中的一个晚上，时任校党委副书记、副校长，后任高等教育部、教育部部长的何东昌同志，找了我另外两名政治经济学教师商讨建立经济管理学科的事情，这次会见既不是务虚，也不是一般的探讨，何东昌同志是代表校党委和刘达校长，向我们正式下达和布置任务，要我们筹备建设清华经济管理学科、经济管理专业，成立经济管理工程系，而且要求立即行动。何东昌同志还告诉我们，刘达校长决心很大，他会对此大力支

持，有事情可以直接向他汇报，有问题可以直接请他解决，不要有任何顾虑。

说实话，我在接到筹备经济管理专业的任务时，是没有思想准备的。在筹备工作中，首先面临两个难题：一是教师队伍的召集和成长，办教育首先要有人，没有教师，如何去教育学生；二是学校基本没有经济管理专业教学工作的实践经验。于是我们首先去请示刘达校长。

关于第一个问题，刘达同志要我们从两个方面去解决，一是去兄弟院校及校外单位物色，二是在校内召集，总会有办法。当时的实际情况是，短时期内从校外物色比较困难，全国都缺经济管理方面的教学人才。只能首先在校内召集，我们从水利系、机械系把曾经学习、进修过管理课程并担任过一定教学任务的教师，以及对技术经济分析有过教学与研究实践经验的教师集中起来，总共有七八个人。我们还号召虽然没有经济管理方面的知识、但对经济管理学科的建设有较有兴趣的教师自愿改行参加我们的队伍。经过一段时间的努力，终于汇聚了十来个志同道合的骨干人员。

关于如何克服缺乏管理专业办学经验的难题，刘达同志指示我们走出校门，放下架子，不耻下问，向社会学习、向企业学习、向各方专家学习。按照刘校长的指示，我们组织教师到兄弟院校拜访学习，我自己也千方百计找机会接触各方专家学者。1978年秋，得知经济学家于光远在大连召开经济管理座谈会，分析探讨我国企业管理状况和高校管理教育情况。这个会议的内容对我们极其有用，我利用有关渠道，硬挤了进去。通过这次会议，了解了许多基层企业管理情况和兄弟院校管理

□ 纪念刘达校长诞辰110周年

学科的教育情况，并结识了于光远、蒋一苇、徐寿波等经济管理学界的专家，极为有益。之后，又得知管理着众多生产企业的机械工业部要组织人员到下属工厂企业调研企业管理状况及存在的问题。又是一次绝好的机会，我硬着头皮主动找上门去，要求参加调研活动，并表示我的差旅等一切费用由清华自己担负。一机部同志有感于我的诚意，同意了我的要求，而且比较大方地没有要我自担费用，我想这也许是清华大学的面子起了作用。这次调研历时20来天，到了山东、上海、浙江三个重要省市，参观访问调查了多个重要企业和各省市的机械工业局。我毕业留校工作，很少到企业去，此次调研收获很大。这一时期，刘达校长还亲自到改革开放前沿深圳市蛇口工业区访问考察改革开放形势和工业区的管理状况，我们派了教师徐国华同志陪同。

在各项准备工作紧张进行之际，校党委和刘达校长对经济管理学科的建设做了组织上的部署。1978年秋，在清华马列主义教研室下设立经济管理教研组，我任教研组主任。当时我担任马列主义教研室副主任（主任由校党委领导兼任，不过问日常工作，副主任只我一人）、党总支书记。1979年，经济管理教研组从马列主义教研室分离出来，成立“清华大学经济管理工程系筹备领导小组”，作为校直接领导的系级机构，实际上直接属校党委和刘达校长领导。领导小组由董新保、沈瑞芸、傅家骥、邵斌、叶焕庭、谢文蕙六人组成，董新保任组长。1980年，筹备工作基本完成，经上级领导批准，正式成立清华经济管理工程系，我任系主任。从建系过程可以看出，清华大学经济管理学科、

经济管理工程系，是在改革开放大潮中应运而生，刘达同志是清华经济管理学科的决策者和奠基人。

二、揭开清华经济管理学科教学工作的序幕

在经济管理专业创办初期，为了加快学科建设的进程，筹备领导小组提出了一个大胆的梦想：尽快招生、尽快开展教学，用教学工作的实践来促进和推动专业与学科建设。但限于客观条件，我们一时还拿不定主意，于是就去找刘达校长请示。我们的想法得到了刘达同志的肯定和大力支持，他立即指示我们：办大事、办新事，就是要放开手脚，大胆前进，你们就应该尽快招收学生，把教学工作尽快搞起来，以实际工作促进学科建设和教师队伍的建设。刘达校长的态度有力地提升了我们的信心，促进了我们的工作进程。从1979年春开始，我们揭开了清华经济管理学科教学工作的序幕，迈出了“三年三大步”的坚定步伐。

第一步，1979年夏，我们在没有其他在校生、也没有任何教学经验的情况下，率先招收了16名研究生，人数之多居国内工科院校管理专业之首。我们当时考虑，如果先招本科生，本科生的教学计划要开30门左右的课程，我们的条件难以做到。招研究生只需要开十多门课，而且还可以在兄弟院校、中科院聘请专家来兼课，能够保证教学质量。率先培养研究生还有一个好处，可以在他们毕业时择优留系补充我们的师资队伍。率先招收研究生的做法得到了刘达校长及何东昌同志的支持，后来的事实也证明了我们这一决定的正确性。第一届毕业的研究生培养质量甚好，



经济管理工程系第一届研究生毕业答辩现场

他们中的许多人已是政府部门、高级研究与教学部门的资深专家，留在清华的毕业研究生都已升任教授，成为经管学院及其他单位骨干，在教学与研究事业中作出了重要贡献。

第二步，在有了研究生一年教学经验、已顺利开出十余门课程的基础上，1980年，我们毫不犹豫地作出招收经济管理专业本科生的决定，在该年秋季顺利招收了经管系第一届30名本科生，就是现在的管理科学与工程专业，是我国首次首家创建这个专业。这个班的毕业生培养质量优秀，多数在国内外金融界服务，全国政协委员、曾任清华经管学院金融系主任、清华苏世民书院第一任院长、清华经管学院教授李稻葵就是这个班的学生。

第三步，1981年，应国家经委、一机部要求和委托，对国有大企业和经济管理机关在职中层干部进行现代管理理论与方法的培训。刘达校长对此十分重视，指出培养研究生、本科生固然十分重要，但存在远水不解近渴的问题，他们即使毕业了，学了许多理论知识，但缺乏实际经验，不可能立即发挥作用。在职干部就不同了，他们有实践经验，甚至有正反两方面经验，知道企业中的

问题所在，对他们进行一定的现代管理理论与方法培训，很快会在实际管理中得到运用，起到立竿见影的良好作用，值得重视，必须把它办好。在刘达同志的支持下，我们积极投入，很快就办起了“清华大学经济管理干部研究班”，接收了国家经委、一机部、北京市的98名学员，入学条件为“文革”前大学本科毕业、十年左右实践经验，学制为脱产学习一年半。刘达校长亲自参加了研究班的开学典礼，并作了重要讲话，对大家鼓舞很大。这个班先后招了两届，共190余人，后来逐渐演变为MBA办学形式，也可以说这是清华经管学院MBA办学形式的前身。这个培训班的教学是成功的，许多人毕业后成了大型国有企业和经济领导机关的领导骨干，还出了几名党政领导，有党中央委员、候补委员、省长、副省长、省委副书记、纪委书记。后来我们有很多机会和他们接触沟通，他们都异口同声地肯定当年在清华经济管理工程系的学习对他们的工作和事业均有重大影响，十分感谢母校对他们的培养和教育。他们还反映，在清华学习期间，不仅学到了理论知识，党组织和老师们也对他们进行有效的政治思想教



经济管理工程系第一届本科生留影

□ 纪念刘达校长诞辰110周年

育，在政治思想水平上也得到提升。他们表示，这么多年来，这两个班的学员，至今还没有发现有违法违纪的现象。他们说，在清华近两年的学习，最大的收获是学到了“自强不息，厚德载物”的清华精神。

以上经济管理工程系初期的“三年三大步”，涵盖了本科生、研究生、在职干部培训等高等教育的主要办学形式，为经济管理工程系和经济管理学院的建设与发展打下了良好的教学工作基础。

三、更上一层楼，筹建清华 经济管理学院

经济管理学院的筹建是经济管理工程系的一项重要工作。在经济管理工程系正式建系后不久，刘达校长就明确提出“先建系、后建院”两步走的发展蓝图，要求在经济管理工程系的建设取得良好成绩、基本条件具备的情况下，着手筹备建设清华经济管理学院。

1982年，在刘达校长的具体要求下，我们把筹建经管学院的任务摆到了系工作的中心地位。其实，经管系的教学工作、学生思想工作、教师队伍的建设与成长工作、教学组织经验的积累等，已经在为经管学院的建设打基础。同时，我们为建设学院还做了许多其他相关的准备，如收集国内外经济管理学科组织机构的资料、走访有关领导机关、外出调研、拜访各方专家学者，等等。接着就以学校和校长的名义，起草了申请成立清华大学经济管理学院的公文，报送教育部，请求审批。

但是，申报审批的环节并不顺利，在多次电话催问、副校长和我走访教育部当面请示争取之后，仍然迟迟不批。此时，

清华校友、时任国家经委副主任的朱镕基同志给了我们大力支持和帮助，在清华经济管理学院建院过程中，我经常找他沟通交流和请教。他得知我们的困难后，向我建议，可以考虑越过教育部，向国家计委做建院申报。朱镕基曾在计委工作多年，他说国家计委的科教局有权审批高等学校机构设置事项。我向刘达校长报告后，校长立即决定要我向国家计委送申请建院报告。经过多次汇报和争取，刘达同志又亲自出面给清华校友、国家计委主要负责人写信，我们的努力终于有了结果。1984年初的一天，朱镕基给我打来电话告知好消息，他打听到国家计委已经决定发文教育部，批准清华成立经济管理学院，并拨款人民币400万元作为建院经费补贴。不过计委文件要通过教育部转发，计委批了，教育部也会批，但教育部领导的审阅程序、公文旅行可能要十天半月、甚或更长时间。朱镕基得知批准清华建院的红头文件已经在计委文印室印成，他也和计委文印室说好，同意我当天下午到文印室去手抄一份。我喜出望外，放下手中所有事情，立即赶到计委文印室把文件抄了回来。当我把文件手抄稿送到刘达校长手中时，他高兴得一拍桌子，腾地一下站了起来，口中连说几个“太好了！太好了！”我从来没有见到老人家如此高兴。

建院审批成功，建院前还有一件重要事情要解决，那就是物色聘请院长。我找刘达校长商量，为了办成世界一流的管理学院，必须物色一位富有经济管理实践经验、有较高社会地位、对清华大学有深厚感情的人担任第一任院长。经过先后多次商讨，我向校长建议，可以考虑聘请清华校友、时任国家经委副主任、曾对清华

经济管理学科建设给予了重要帮助和支持的朱镕基同志担任院长。刘达同志同意了这个建议，后经校党委作出正式决定，聘请朱镕基同志担任清华经管学院首任院长，这任院长一直做了17年，直到他担任政治局常委、国务院总理后，才辞去院长职务，朱镕基同志目前仍然担任着清华经管学院顾问委员会名誉主席。校党委、刘达同志还决定尽快举行经济管理学院的成立仪式，至于建院后分设系所的问题，一时难以决定，可以留待建院之后经过充分认真探讨后再做决定。1984年5月，清华经济管理学院正式成立，有一年左右的时间，经管学院的体制结构为一个学院、下设一个系（即原经济管理工程系），院以下的组织机构、人员均保持不变，一年以后才分设若干个系所。

综上所述，在清华经济管理学科酝酿、筹备、建设的初期六年左右时间里，在决策定向、发展规划、教学安排、课程建设、学生教育、队伍成长等诸多方面，刘达校长都给予了巨大关怀和具体细致的指导。清华筹建经济管理学科初期，条件与资源均十分薄弱，与学校完备的经验和制度相比，差距很大，许多我们要办的



1984年5月19日，清华经管学院成立大会在清华主楼举行，刘达校长（主席台左6）出席会议

情不符合现有的规定，相关职能部门通不过，我们只能直接找刘达同志给予支持，额外批准。在这种情况下，我们这个小小单位、小小人物，却得到了校长的格外关照：我可以不需要预约、不需要通过校长办公室安排，随时推开刘达同志办公室的门，找校长汇报情况、报告工作、请示解决问题。可以说，刘达校长对我们的请求，事无巨细，有求必应，给我们的工作以极大的支持。那段时间，学科建设十分顺利，我的心情也特别舒畅，当然，我们也十分注意，自觉避免提出不合理的要求。

概括刘达校长对清华经济管理学科建设的主要思想和原则，可以列出以下几点：1. “先建系，后建院”两步走的发展蓝图。在经管系取得较好办学成绩，条件成熟时，建立经管学院。刘达校长曾深情地表示：如果建不好清华经管系、经管学院，我死不瞑目。充分体现了刘达校长对办好清华经管学科的决心。2. 高标准，严要求。刘达校长在建系伊始就明确指示，清华经济管理学科，要么不办，要办就要办成世界一流。3. 清华经管学科的教学与研究，必须面向国家改革开放的大潮，为改革开放服务。4. 必须正确处理质与量的关系，要质量第一，在质量提高的基础上发展数量。刘达校长具体规定，经管系办学初期，本科只招一个班30人，加上研究生、干部培训，全系规模定在400人左右。5. 要重视理论联系实际。教学与研究，教师与学生，都必须重视实践环节，多下工厂，多去经济管理实际部门，向实践学习，为实际部门解决实际问题。刘达校长的这些思想和原则对清华经济管理学科的建设与发展有着重要和长远的指导作用。