

# 分别后的这十年

○刘静琨（2008级电机）



刘静琨，2008级电机系校友，2017年博士毕业后选调至河北省廊坊市香河县工作，现任香河县安头屯镇党委副书记、镇长。

回想本科毕业后的这十年，我自己的经历主要可以分成两个阶段：前五年继续在电机系读博士，是向着“为往圣继绝学”的目标而努力；后五年主要投身于基层公共治理工作，是朝着“为万世开太平”的理想而奋进。十年间，既能在国际会议上与业界顶级学者谈笑风生，也能在农村走家串户跟老百姓唠唠家长里短。这十年看似反差强烈，但实际上却是无比精彩的。回想起来主要有三方面的体会可以总结。

首先是从学术训练中得到更多的收获。读博本质上是一种学术训练，训练合格之后的博士具备独立从事科研工作的能力。在这个过程中，能够体会到专注和钻研带来的乐趣，也能够体验到创造有价值的理论和方法带来的思维方式的质变，进而能够在博士论文成果被国家推广时收获一种强烈的价值感。然而，在背后更为关键的是在心理方面对于自我的不断突破。

焦虑、抑郁、恐慌是必须经历的，在各种事情上持续认识到自己的不足，不断地自我否定之后信心会被击碎。最终探索出自身能力的边界，做到有所为有所不为，练就抗压能力，重塑信心，实现“凤凰涅槃”。以前跟室友聊为什么要读博，他说读博就像是在玩游戏的初期打一件“好装备”。虽然观点简单直白，但实践下来也确实是这个道理，我们收获的不仅仅是学位本身，更多的是背后的成长。

第二是遵从从内心深处的想法。清华的文化中从来不乏理想主义的基因，历届校友中都有一部分人为了心中的信念而投身正确、艰难而又伟大的事业。我们在面对重大抉择的时候，应当听从自己内心深处的声音，不为外界普遍的评价标准而左右，从而在回首往事时“不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞耻”。幸运的是，我们在清华所受到的教育恰好支持和鼓励我们这样去选择。没去电网公司而选择从政，是因为我觉得这样服务社会更加直接；没回老家而选择到临省，是因为我认为“直辖市”是少数，“省”是大多数；没去省市直机关而选择到乡镇，是因为我想要更好地理解基层，认识中国最广大的农村的本质。事实也证明我选择了一条适合自己的、正确的、贴近群众的道路，虽然经常披星戴月栉风沐雨，但内心却始终充盈。

第三是以解决问题为导向，理论联系实际。课题组的老师以前常教导我们说：“学历不代表能力，文凭不代表水平。”



刘静琨校友（右）在基层调研

要想真的发挥作用，实现价值，就必须解决实际问题。我喜欢尝试把工程方法和数学手段应用于基层治理工作中，从复杂的社会系统中抽象出科学问题，并试图通过多种途径求解。比如近期我们封城做全员

核酸检测期间，要进行社会面管控防止老百姓上街随意走动，从而使我的全镇域作为一个系统保持静止、稳定的状态。怎样才能很好地实现呢？用控制论中的负反馈理论，对不符合防疫要求的村民进行批评教育，并在工作范围内通报提醒，形成警示。通过这样的闭环反馈使得工作压力得以有效传导，系统输出与系统目标的误差减小，系统趋于稳定。我想理论不是高高在上的，接地气解决实际问题才能焕发理论的生命力。

十年前，我们唱着《启程》毕业：十年过去了，依旧“记住我们的梦想从未变过”。那么未来十年的期许是什么？不求一帆风顺，但求遇事初心不改，勇气不减。我相信下一个十年依然是精彩的十年。

## 读者·编者

近日，《清华校友通讯》编辑部收到了郑文会学长和孙昆夏女士的来信，信中感谢编辑部副主编黄文辉和解红岩为《校友通讯》复90期上刊登的孙女士所撰《几份老资料唤起的回忆——怀念父亲孙永明》一文付出的努力。孙永明是西南联大1944届电机系毕业生，响应学校号召赴印缅战场参军抗日，解放后在沈阳电力系统工作，1958年被错划为“右派”，全家遭受牵连。1978年，也就是在孙学长去世三年后，才为其平反昭雪。由于孙学长对自己的过去守口如瓶，家人对此一无所知，因此，孙女士在母亲百岁寿诞后，通过郑学长找到解老师帮助了解其父在学校学习和参军的情况。解老师很快从学校档案馆获得

了孙学长两张学籍卡和解放前补办毕业证的相关资料，并将复印件快递给孙女士，还鼓励她写一篇怀念父亲的文章。这些资料给了孙女士和年迈的母亲以极大的精神慰藉。文章写好后，经黄老师修改，最终刊发。为此，孙女士在感谢信中写道：“请接受我和弟妹们诚挚、衷心的感谢。是你们循循善诱，引导我一步步写出深情缅怀父亲的文章。感恩清华，在抗战的烽火中培育了父亲；几十年后，又以博大的胸怀教育着我们。原来，对清华是仰视；如今，清华人的家国情怀、诚挚热心，使我消去重重顾虑，敞开心扉。也许，这就是清华文化的魅力！”郑学长也在信中对两位副主编及编辑部全体同仁表示衷心的感谢。