

# 向母校报告

## ——访航空工业成飞公司副总经理隋少春

○任风远 解红岩

隋少春，中共党员，山东栖霞人，2003年考入清华大学机械系，先后获工学学士、硕士和博士学位。现任航空工业成都飞机工业（集团）有限责任公司副总经理，研究员级高级工程师。曾牵头多项国家重大项目，参与多个国家型号工程研制。入选国家高层次人才特殊支持计划中青年科技创新领军人才和国家百千万人才工程，被授予“有突出贡献的中青年专家”，荣获中国青年科技奖。



隋少春参加110周年校庆晚会特别节目《向母校报告》

### 初心与启航

“12年来，我在筑梦蓝天的伟大事业中感受到祖国的腾飞。造最先进战机，担大国底气，建航空强国。今天，我带着为祖国铸剑九天的梦想，向母校报告！”在清华大学110周年校庆联欢晚会上，隋少春受邀回到母校，带着航空报国的使命参



2009年7月，隋少春（右）在毕业生出征仪式上，从胡和平书记手中接过出征的旗帜

加了晚会的特别节目《向母校报告》。

隋少春总是说，是清华引导他走上了航空报国之路。在清华读书期间，他担任过班长、团支书、政治辅导员、机械系分团委书记等职，在同学们眼中是品学兼优的好学生，在2005年，隋少春加入了中国共产党。回忆起2009年火热的毕业季，隋少春记忆犹新。他对就业的认知，得益于清华优良的学生思想政治教育传统，得益于清华就业引导“立大志，入主流，上大舞台”的主题。在研一的时候，隋少春作为助教参与组织了当时机械系学生组组长马明星老师为本科生设立的就业辅导课，这让他对就业有了深刻而全面的认知：就业不是将就一份职业，而是要成就一番事业。

他对行业的认知，还来源于清华专业的就业指导，来源于各类社会实践活动。各类就业辅导讲座、各个行业形势发展报告，让他对社会、对行业有了初步的

## □ 党旗下的清华人

了解；在系里的组织下，他与同学们曾到十余家企事业单位开展社会实践活动，对各行各业的发展有了更深的认识。在这些过程中，他逐渐锚定了自己的就业方向：国防军工事业。关于专业和地域的问题，他在一位老清华人身上找到了答案，他就是被称为我国航空工业一代宗师的徐舜寿学长（1937届机械）。为了发展我国航空工业，徐舜寿足迹遍及全国，每次调动他只有一句话：只要搞飞机，到哪儿都行。

隋少春参加了中国航空工业集团在清华的专场招聘会，又专程赴成飞公司实地考察，成飞公司“航空报国，追求卓越”的企业精神深深打动了他。他看到这里有一批“理想主义”的人，有一批为国家做大事的人。

毕业前夕，在学校召开的“赴西部、基层、国家重要行业和领域工作毕业生出征仪式”上，在热烈的掌声中，他接过了时任清华大学党委书记胡和平的授旗。那一刻，他感到无比自豪，对未来，他内心充满希望。

### 择一业，忠一生

刚工作时，隋少春在数控厂生产一线任工艺员，跟工人师傅一起做着非常基础的事情。万丈高楼平地起，在基层岗位的锻炼对他影响深远。

2009年9月，刚踏上工作岗位，他就接到一项某型号的技术攻关任务，起初压力很大，不过他很快组织了团队，带领年轻人一起分析问题、解决问题。他说：“这得益于我在学校做过学生工作，当过辅导员，组织协调能力得到了锻炼。当



2013年6月，校领导胡和平（中）、邱勇（右4）、史宗恺（左4）到成飞公司看望校友，左3为隋少春

然，我们的专业基础还是非常扎实的，能够科学解构问题，知道哪些问题应该如何入手解决。进入社会后，要竞争的就是这样一种自信。”

学校的领导和老师们也非常关注他的成长，工作第一年，时任校党委副书记史宗恺和机械系单际国、马明星等老师先后到成飞公司看望清华学子，这种“扶上马再送一程”的关怀，让隋少春感到“稳”了不少。后来，校领导胡和平、陈旭、邱勇等多次来成飞公司看望大家，隋少春在工作现场向各位领导汇报了工作。在史宗恺老师的鼓励下，他于2012年考取了清华的在职博士，并于2016年1月顺利完成博士学业。

2012年，隋少春被公司任命为团委副书记。借助共青团工作的平台，他走遍了十几个业务部门和专业厂，了解之前没机会接触的业务流程。公司董事长程福波关心地问他：“少春，你现在可以走的路子有很多，想听听你的想法？”他回答说：“我的初心是‘择一业，忠一生’。”不久，隋少春又被调回数控厂，先后成为公司最年轻的厂长和最年轻的部长，并于

2018年8月担任成飞公司副总经理。

几年来，隋少春多次回到清华，把他的故事分享给学弟学妹们。在2015年本科生毕业典礼上，隋少春作为校友代表发言。他说：“同学们，现在是我们的时代，是一个实现中华民族伟大复兴的时代。我们要胸怀天下，要志向远大，并持‘志’以恒。”他的发言不仅赢得了阵阵掌声，更打动了现场的同学。在清华大学2016年就业工作会议上，隋少春说：“中国国防工业的发展、航空工业的发展正在黄金时代，需要人才，需要清华人。”

在隋少春的带动和影响下，更在社会对于清华人的期许之中，自2009至2020年，共有49位清华毕业生相继加入成飞公司。曾经的一粒种子，已成长为滋养学弟学妹们的大树。

### 创新是艰辛的过程

清华大学庆祝建校110周年的主题是“自强成就卓越，创新塑造未来”。隋少春非常认同今年校庆主题中对“创新”的强调。作为成飞公司副总经理，“创新”也是他分管工作中的重头戏。

2020年8月，成飞公司自主研发的“翼龙-10”无人机进行了我国首次高空大型无人机台风综合观测试验，并取得圆满成功。隋少春表示，在未来，无人机还可以广泛应用到防火灭火、应急通讯等一系列领域。“我们要积极构想未来的场景。我们做了，就有可能引领未来。”

对于“创新”隋少春还有更深一层的理解，他认为创新首先要有充分的底蕴和积淀，要沉得下去。他多次对团队强调，碎片化的信息是不支持创新的，模仿也带不来创新。工作这么多年，隋少春始终把



2014年8月，隋少春陪同陈旭书记参观工厂

自己当成一个学生，一直保持着一周阅读一本书的习惯。2016年，隋少春在德国弗劳恩霍夫研究院做高端访问学者，在德国随时可以看到大人和小孩捧着书，这种全民读书的氛围，让他非常羡慕。他相信，深厚的文化底蕴正是创新的重要资本。

“我们现在听到‘创新’这个词，第一感觉就是：要快！其实也不尽然，创新是持之以恒的结果。去年我们团队制定了一个国际标准，解决了国产五轴联动数控机床的精度测试问题，获得了国家科技进步二等奖。这件事我们干了多少年呢？前一代人已经干了十几年，我们这一代人接过接力棒后又干了十几年。因此，创新的过程是非常艰辛的。”

在意大利米兰参加国际标委会会议时，提案一开始就被欧美等国家否决了。当天晚上，隋少春和同事回到住处就开始查文献、查数据、补做实验、建数学模型、做PPT，熬了整整一个通宵。第二天，他们要求补充汇报。当汇报结束时，标委会主席说：“刚才中国代表做的报告给予我极深的印象，也让我非常敬佩，我提议各国回去认真研究。”有了此前漫长的积淀，经过艰辛的“战斗”，才有了继续推进的转机，我国机床行业才诞生了有

## □ 党旗下的清华人

史以来唯一获得正式立项的国际标准。

### 思考与期望

随着数字制造、智能制造的水平越来越高，大量机器生产代替了劳动力，公司的销售业绩在上升，员工数量却在下降。这给企业的管理带来了新问题。

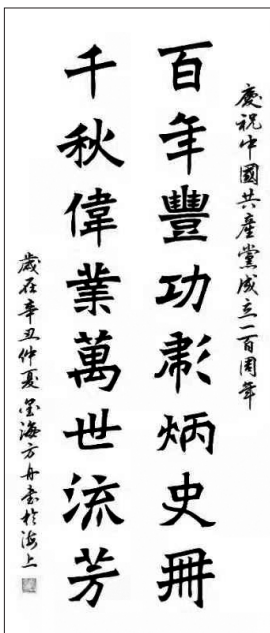
隋少春介绍，机器生产将工人的劳动力解放出来，但很多工人是不情愿的，在他们的认知范围内，工作就是出力干活，干满了多少工时，就拿多少钱；工时一旦减少，他们会很恐慌。后来，公司将从前按工时计算的薪酬制度，改为按额定任务计算，工人完成额定任务，就可以拿到工资；公司还建设了“黑灯工厂”，工人白天上班，晚上下班关灯，让机器干活，改变了从前“三班倒”的作息方式。隋少春解释：“原来实行的‘三班倒’导致工人

的作息都是乱的，有的员工可能跟孩子一个月都见不上一面，因为孩子醒着的时候他在睡觉。我对员工讲，做数字化、智能化，最终目的是希望大家生活得更好。”在德国时，隋少春见到当地的孩子周末常常会去博物馆，平时在学校里也有很多艺术课程。他相信，劳动强度下降会给职工更多的闲暇，他们也会陪着孩子走进博物馆、图书馆、咖啡馆。放慢脚步后，中国人同样能够领悟艺术，感悟生活。

在采访最后，隋少春希望学弟学妹们珍惜在清华读书的时光。他说：“当大家从清华毕业走出校门时，母校已为大家打下了走向社会最坚实的基础，包括专业知识底蕴、平台和资源、名誉和声望。在这样的基础上，我们应该努力地去为社会添加自己的砖和瓦，奔赴祖国最需要的地方，做清华人应该做的事。”

书法

○平涌泉（一九六八届无线电）



## 鸪天·纪念建党一百周年

○车淑辉（1972级电子）

航启南湖一小船，惊涛激浪贯云天。  
雄关漫道红旗卷，苦难辉煌一百年。  
摧腐朽，换人间，烁今震古史无前。  
复兴航母乘风去，耀我中华好梦圆。

篆刻 永跟党走

○吴毓鸣（一九六八届水利）

