

丁宝玉：谱写创投蓝图的“领路人”

▶ 本刊特约记者 徐惠中

30多年前的某个夏夜，清华园中，皎洁的月光下，一群年轻人坐在清华的操场上，弹着吉他，唱着歌谣。歌声随着晚风摇荡，轻抚园子里的草木。

这群年轻人中，有一位名叫丁宝玉的青年，彼时的他，或许不会想到，30多年后的自己会在2000多公里外的深圳，谱写创业投资家的华章。

“在清华求学的时光，是我的青春岁月中最美好的时光。”丁宝玉微笑着说。“我1984年考入清华大学。1991年硕士研究生毕业至今，已经32年了。”直到今天，在清华园的点滴时光，依然常在丁宝玉脑海里浮现，仍旧是那样亲切、美好。

不惧困难，乐观向上 是青春该有的模样

青春向着理想生长，不以山海为远。乐观、向上、从容、自信，是青年该有的模样。1984年考入清华大学化学工程系的丁宝玉1989年毕业，并于同年免试被推荐攻读化工系生物化工专业的研究生。1991年7月，他提前半年毕业获得硕士学位。

硕士毕业后，在学业上表现优异的他曾有继续出国深造的打算，但由于各种原因和个人的规划思考，他最终选择留在祖国，开启自己的职业生涯。“人生中发生的每一件事情，都是来祝福你的。”丁宝玉说，人的一生或有迷茫、或有苦恼、或有遗憾，但多年之后再回首，会发现过往不过是人生中一件小事，没有绝对的利与弊。不惧困难，乐观向上，是丁宝玉挺身向前的模样。保持平和、沉着、坦然的心态，对个人的未来发展往往具有积极的意义。

“一定要会读书、多读书！”丁宝玉说，“人



丁宝玉

清华大学1984级化学工程系本科、1989级硕士。1997年开始从事创投行业，是国内最早的风险投资人之一，曾成功投资天智航医疗、启明医疗、腾讯音乐、信达生物、天瑞仪器等，连续多年入选福布斯中国最佳投资人Top 100。深圳同创伟业资产管理股份有限公司管理合伙人、深圳创业投资同业公会理事。

生中充满着各种各样的未知，我们或许能够从书中找到答案。一定要多读书，学习他人的成功经验。”丁宝玉不仅广泛阅读自己专业相关的书籍，哲学、心理学等人文社科类书籍也是他的“手边常客”。他认为人生是丰富的，多读书、好读书，用知识充实自我，拓宽视野，是青年学子重要的成长路径之一。

从“闭卷”到“开卷”的新征程 步入社会，将“实干”刻在骨子里

说起校园和社会的差异，丁宝玉给出了一个形象的比喻：“学校中的考题是‘闭卷考试’，而社会给予的则是‘开卷考试’。”在学校里的考试时间是相对固定的，而在社会上却不是。“社会给予



丁宝玉（前排右二）与清华企业家协会部分成员合影，他担任2021-2023年度粤港澳分会主席

的试题，既没有固定的‘考试时间’，也没有固定的‘考纲’和‘考卷’。如何为自己争取到考卷，是青年学子们需要勇敢跨越的第一步。”

1991年，丁宝玉从校园走进社会。初来深圳的他入职深圳康泰生物制品股份有限公司。工作期间，他深入一线，从基层工作做起。在公司工厂建设之前，丁宝玉挨家挨户走访调研，帮助果农分析每棵荔枝树的年产量，在与果农商谈的过程中，尽最大努力争取双方利益的最优化。

丁宝玉回忆道，在工厂建设的过程中，他承担了自己并不熟悉的工作。他曾多次代表甲方检查施工队的施工情况，“土方挖得是否正确？电线长度是否合理？结算情况是否正常？”这些都是丁宝玉每天逐一确认的问题。在工厂建好开始运行后，丁宝玉坚守岗位，24小时调试设备，随时待命，以防设备出现问题。

在旁人看来，这些工作似乎与他的专业领域并不相关，但是丁宝玉却乐在其中。他表示，自己学习东西最多、知识增长最快的时期，正是刚进公司的这两到三年时间。“那段经历令我受益颇多，我学到了许多在学校里没有学过的东西。”丁宝玉认为，虽然社会和学校给予自己的知识内容不一样，但是他在步入社会后，充分利用了在校园里培养的

综合能力，面对社会中不一样的“考题”，充分运用所学，从最基础的东西开始，思考底层逻辑，掌握了实际运用的能力。

凭借突出的工作能力，丁宝玉逐步成长为工程部经理、设备部经理以及销售部经理，并不断积累宝贵的工作经验。“后来，我都能自己设计空调等简单的建筑施

工系统了。”丁宝玉笑着说。

扎根鹏城三十载

“我与深圳共生长”

立足深圳三十余载，作为“新深圳”的“老深圳人”，丁宝玉把青春献给了深圳，并和深圳一同成长、一同改变，见证了深圳从“0”到“1”的发展，从“小渔村”到国际化大都市的蜕变。

迎着改革开放的号角，许多的高新技术企业和创新创业机遇，在深圳如同雨后春笋般出现。而丁宝玉也正是南下热潮中的一员。

说起最初这座城市的模样，丁宝玉坦言，30多年前的他，看到的是一座“稚嫩”的城市。据他回忆，他从北京一路南下，到达广州后再乘坐大巴车到深圳市中心。当时的深圳刚开发到上海宾馆附近，离其公司总部所在的南山科技园还有12公里的距离。“我们到达科技园后，人生地不熟的，半天也没找到公司在哪儿。”丁宝玉笑着说。

他不会忘记，那日中午，自己和同行伙伴两个人坐在树下的草坪，撬开从北京带来的水果罐头，边吃边思考着未来的规划。二人有些期待，也有些许的犹豫和迷茫。“那时的深圳，还没有这么多气势恢宏的建筑，环顾四下无人的街道，些许冷清的

园区还尚未完全脱去绿装。”

丁宝玉说，“想到家人们的期待、同学们的祝福，我俩不免有点失落，心想两个人怎么就跑到这儿来了。”

然而，事实却证明，丁宝玉的选择并没有错。随着改革开放的深化，深圳速度蓬勃发展，深南大道从上海宾馆延伸到华侨城、再到南头古城，深圳也发展为现在的九个市辖区

和两个功能区。时代际会，万物共生，城市在发展，城市中生活的人也在进步，丁宝玉既是见证者，也是建设者。他融入了这座快速成长的先锋城市，在与鹏城一起奋斗的岁月里，取得了令人瞩目的成绩。

勇敢迈向职业生涯转折之路

创业企业的“同行者”和“领路人”

1997年，丁宝玉入职国内首批风险投资机构，深圳市国成科技投资有限公司（下称“国成”）。2003年，他出任国成与香港中信国际资产管理有限公司合资的深圳国成世纪创业投资有限公司董事总经理。2009年，丁宝玉作为合伙人加入深圳市同创伟业资产管理股份有限公司（下称“同创伟业”），共同打造国内较为领先的民营投资公司。

作为国内第一批专业私募股权投资公司，同创伟业的主要投资领域包括大科技、大健康、大信息以及大消费领域。自成立以来，同创伟业累计投资企业超过600家，成功助推110余家企业上市，是国内处于领先地位、运作时间长、回报持续优异的本土品牌专业投资机构，旗下已设立超30支基金，管理资金规模近350亿人民币。同创伟业不仅是国内最为活跃的本土品牌的民营创投企业之一，也是国内重要的有限合伙制创投企业、第一批本土品牌



丁宝玉（前排右六）与公司成员参与体育运动

专业创投机构、获新股询价资格的创投机构和退出IPO上市企业的有限合伙制企业。丁宝玉作为同创伟业的合伙人，连续多年入选福布斯中国最佳投资人 Top 100。

尽管在选择途中也难免经历纠结迷茫，但是丁宝玉认为，到深圳工作是一个正确的选择。“年轻人不要怕远，要寻找和选择机会多的地方。虽然在选择的过程中可能会彷徨，但是在行动的过程中，在了解如何学习并掌握工作技能的过程中，我融入了深圳，也培养了自己的综合能力。”丁宝玉笑称，在收获和总结成功经验后，他面对之后的人生挑战和各种新兴的事务，包括面临转行等重大转折，自己都不“怵”了。

接触! 碰撞! 创新!

清华和深圳共同的追求

“接触产生商机，碰撞产生火花。”这是丁宝玉反复提及的一句话。转眼间，清华大学在深圳办学已有22个年头。在丁宝玉眼中，清华大学深圳国际研究生院不仅仅是清华与深圳的相遇，也是基础科研与前沿科技和产业创新的碰撞。

交叉学科，是学术创新的重要体现。清华大学在深圳的交叉学科布局，促使着不同的学科交叉碰

撞，丁宝玉形容其为“二者产生奇妙的‘化学反应’，产生交叉创新的科技成果，在学术教育‘顶天’的基础上，与深圳的新兴产业通过产教融合，将科技成果‘立地’于深圳的土壤中，相互滋养。”清华和深圳的碰撞，汇聚了越来越多的创新人才，在改革开放的热土上共同打造粤港澳大湾区的创新高地。

这种碰撞产生的火花不仅仅绽放在清华和深圳的土壤上，还展现在前沿基础研究和产业创新的交织中。在参加清华大学建校112周年深圳庆祝活动期间，丁宝玉来到了清华大学深圳国际研究生院，带领多名企业家参观了学院三个高质量科研平台，包括新材料方向、石墨烯方向以及自动化人工智能方向的实验室。企业家们无不被先进的实验室设备和学院师生优秀的科研能力吸引，纷纷表示希望能有更多的机会参观学习。身为一名清华人，丁宝玉也深感骄傲和自豪。

“科研与产业的发展密不可分，从基础科研到技术创新，做好与优秀创新企业的对接，实现校企联合，可以增加课题的丰富度和创新度，同时提升企业的科技水平。另一方面，企业在研究过程中产生的新问题，也会进一步引导基础科学的深入研究。”丁宝玉说。

深圳，是创业的沃土，成功的家园。丁宝玉认为，深圳能拥有如腾讯、比亚迪、华为、大疆等优秀的企业并不是偶然。“深圳是一个新兴城市，因此拥有年轻城市的活力和热情。”对于年轻人来说，深圳市政府工作系统透明高效，给来此的每个年轻人机会。良好的人文气息和营商环境又带来了多产业链的配套环境，正向循环吸引着大批新的创业公司。

与此同时，一批又一批的清华人也选择扎根深圳，从清华园到深圳湾，将清华的精神传递到祖国之南。“当自强不息的清华人落地深圳，将更多的种苗种植在鹏城肥沃的土壤上时，丰硕的果实也随之产生了。”丁宝玉感慨道。改革开放以来，许多优秀的清华学子在深圳取得了辉煌的成绩，用自己

的实际行动诠释了“自强不息、厚德载物”的校训，并让其在深圳的沃土上生根发芽、开花结果，为深圳乃至粤港澳大湾区的发展赋能。

立足深圳，望眼世界，在千帆竞发、百舸争流的潮头上，清华人的身影不断穿梭，勇弄潮头，逐梦远方。

聚是一团火，散是满天星

“清华人”是我们共同的名字

“清华大学深圳国际研究生院是我们清华学子在南国共同的‘老家’。”丁宝玉激动地说道，“每次回到校园，都像回到母亲身边一样亲切。”

作为清华企业家协会粤港澳分会主席，丁宝玉带领协会成员帮助学弟学妹学习创业，为大家分享创业经验，提供创业资金，并举办一系列特色活动，致力于助力清华学子的成长，让清华后辈们站在“前人”的肩膀上，走得更高、更远。

“聚是一团火，散是满天星。”在这个过程中，丁宝玉见证了越来越多的清华人相互碰撞、相互交流、相互学习。“我们都有一个共同的名字——‘清华人’。”作为清华大家庭中的一员，丁宝玉期待着越来越多的兄弟姐妹能够“常回家看看”，更期待着未来能通过更多的“碰撞”，为清华、为深圳的明天增光添彩，为祖国和社会的建设作出更多贡献。

南国草木葳蕤，天空下着蒙蒙细雨。丁宝玉受邀来到清华大学深圳国际研究生院参与活动、分享。分享结束后，丁宝玉路过草坪舞台时，忍不住驻足观赏。细雨丝毫没有影响同学们载歌载舞的热情。台下的丁宝玉，看着雨中的文艺表演，沉浸其中，不禁思绪万千。

星海横流，岁月成碑。一时间，丁宝玉仿佛回到了30多年前的清华园操场。那群年轻人的吉他弹唱声，仿佛穿越了时间空间，触及他的心弦。🎸