

## □ 人物剪影

卷，也是她的精神宝藏。她在战争年代中一直冒着危险携带这几十张照片，无论是抗战初期只身辗转到后方、战争中长途行军，还是化装穿过敌占区，走过了大半个中国，十几年间竟然从不离身，精心呵护着这些宝物。新中国成立后，她珍藏的这

些“一二·九”运动原始照片被国家有关部门复制、展览，从而广为人知，流传下来。这是蒋金涛对那个时代最好的纪念。

（转自《唤起全民族的抗战》，北京人民出版社，2021年12月，沈学明、李炎主编）

# 我的舅舅王士强

○张耀华（1961届土木）



王士强学长

王士强先生是我的舅舅，讳荣吉，名士强。经查证，在1918年清华学校留学人员名单中用的是王荣吉。

早在1800年左右，工业生产在中国开始萌芽时期，王家的祖上就开设了“王东明丝行”，生产真丝，专供纺织绫罗绸缎所需的真丝原料。经过数代的努力，商誉甚隆，成为著名的杭州丝织业世家之一。至今在杭州市下城区的历史档案中，还特别标出“王东明丝行”在城区地图中的位置。

## 自强不息 中西求学

舅舅1895年出生，因为其父母（我的外祖父母）思想十分开放，又加他天赋异禀，酷爱读书，在杭州仁和小学就读三年

后，家里就将他送入了杭州蕙兰中学（五年制）。由于学校离家甚远，必须住校，此时他年仅九岁。

杭州蕙兰中学是1899年由美籍传教士甘惠德先生创建的，经过一百二十多年的时代变迁，时至今日仍为浙江省一级重点中学。

六年后的1911年，舅舅又以优异的成绩考取了清华学堂，是当年浙江省被录取的唯一一名。

在发榜的那天，他被蒙骗没有录取。原因是当时其父已经过世，舅舅又是长子，家中的丝行急需他来协助。其母不舍他去千里之遥的北方上学，而且要数年之久。不料他当即席地大哭不起，悲伤不已，坚持要自己去看榜。他母亲只得如实相告，同意如期派人专程送往北京，舅舅是年15岁。足见当时他已经有了自己的主见。

京沪铁路是1913年12月才全线通车，而京津铁路则是在1900年通车的，当时从杭州去北京，需先到上海，再经水陆两路才能到达天津，实属不易。百年之前的交通、通讯绝非我们现在所能想象的，有相当多的困难。

舅舅从一个在江南水乡长大的少年，

经过八年中西合璧的教育，再加自身的勤奋努力，1918年在清华学校毕业了。由于成绩优异，如愿以偿地被录取为官费留美生。

此时的舅舅已经成长为一个有理想有抱负的青年了，并了解到我国的纺织工业远远落后于世界的现状。他决定以发展国家纺织工业、学习国际先进技术作为留学美国的目标，因此选择专攻纺织，被保送到美国麻省波士顿的罗宛尔大学（University of Massachusetts Lowell）。1918年，舅舅从上海启航，远渡重洋，到达美国波士顿。

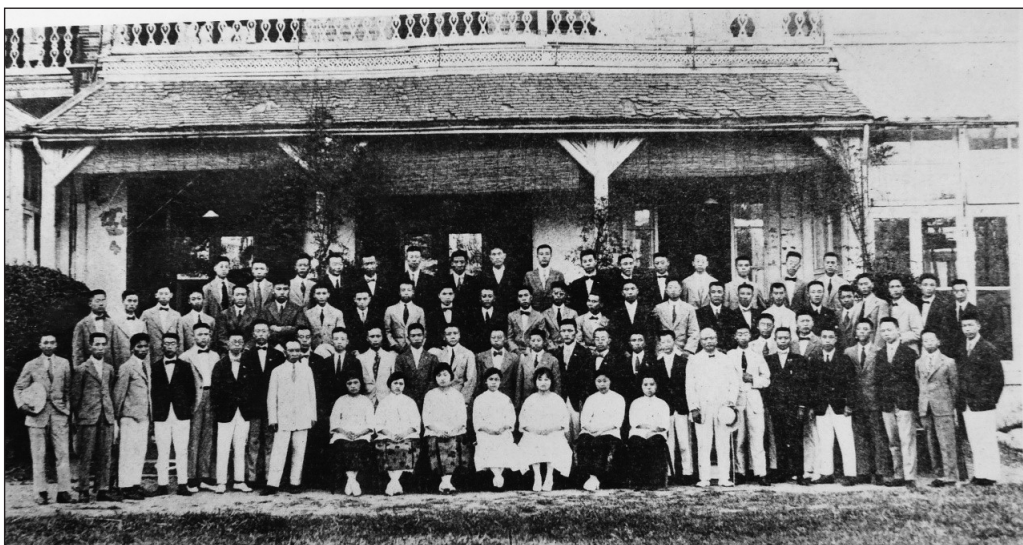
当时美国蓬勃发展的纺织业，使波士顿的罗宛尔（Lowell）地区成为美国最先进的纺织工业中心，1895年罗宛尔纺织技术研究中心成立（Lowell Technological Institute），到1903年发展成为当时美国最顶尖的纺织工程大学。舅舅在这所大学里，用五年的时间学习了棉纺织、羊毛纺织工艺的设计制造，纺织化学、纺织染料

等欧美最先进的全套纺织技术及化学染料工艺，获得了相当于理工科的博士学位。毕业后带着他的理想——发展中国工业，如期回国。在他的行囊中，有一箱是英文论文手稿等重要资料，舅妈将其珍藏至1966年“文化大革命”。

我对舅舅的崇敬之心油然而生，因为舅舅从1904年九岁开始，少小离家住校读书，到1923年留学归来，整整18年，这需要何等的意志力！这也是我自幼以来梦寐以求想进清华的由来。

### 献身纺织 实业救国

舅舅学成归来，不仅学识渊博，更具备了对于发展中国纺织事业的国际视野。当年就被杭州庆云丝厂聘为厂长，次年他即自筹资金在杭州开办了“普益经纬公司”。1927年，舅舅就极具前瞻性地将公司迁往上海，当即在上海公共租界赫德路租地建厂，成立了“上海普益经纬股份有



1918年清华学校毕业生合影，前排左1女士后面黑色西装者为王士强

## □ 人物剪影

限公司”。经短短数年，就发展到六个工厂。除原有设备外，还进口了200台欧洲的先进织绸机，同时对其余设备全部进行更新，此时的公司已具相当的规模。舅舅用卓越的才能与见识，将纺织技术提高了当时的世界先进行列，速度惊人，成就斐然。但是由于抗日战争的爆发，一切计划都随之而改变了。

1937年“七七”事变后，舅舅积极投身抗日救国洪流。抗战期间，对日空战中急需降落伞，国家航空委员会制伞所迁至四川乐山。当时制造降落伞唯一的材料是真丝，十分难求。舅舅义无反顾，不惧艰险，冒着战争的炮火，不顾极度亏损，经过艰苦卓绝的努力，在严重缺乏交通工具的情况下，将公司从上海搬到了乐山。他带领公司克服诸多困难，研发降落伞材料，终于在短时间内将优质伞料研制成功并投入生产，以供应战时急需，在对日空战中做出了重大的贡献。

1940年左右，日机轰炸乐山，普益经纬公司川厂仓库被炸，损失惨重。八年抗战中，公司惨淡经营，舅舅不惜以私人资本全力支持抗战，就连各种抗日团体到乐山来募款时，他也总是慷慨解囊。有一次冯玉祥将军到乐山募款，舅舅捐出了当时非常昂贵且稀缺的美国制造缝纫机一台。其间还常常在公司的礼堂举办抗日募款义演，为激发全厂员工的爱国热情，他亲自参与。在舅舅的领导下，普益经纬公司为国家、为人民在抗日战争中作出的贡献是十分巨大的，他不愧为杰出的爱国爱民的实业家。

1945年抗日战争胜利后，舅舅将工厂由乐山迁回上海。

抗战胜利后的中国，百废待兴。舅舅

在实业救国的思想的驱使下，又以极大的热忱及热爱事业的精神，投入了建设现代化中国的行列。此时，上海交通银行董事长赵棣华先生创办中本纺织公司，旨在拓展新兴毛纺织业，有利于本国民生利益。中本纺织公司董事会深谙舅舅的能力，当即聘请他出任总经理。为了有更大的资本发展国家毛纺织业，舅舅毅然将上海普益经纬公司的资本及设备均作为中本的股份加入，不计自己公司的利益。他一心为了中国的新兴纺织工业，放弃多年的心血成果，全力投入新公司的建立。

当时，董事会请舅舅向英国等国订购最新的毛纺织业机器设备。身为中本纺织公司的总经理，他全力以赴，建厂速度突飞猛进。此时的时局也急速变化。1949年初，董事会决定改赴台湾建厂，除原有的机器设备迁往台湾外，并将向英国订购的机器设备原应进上海港的，改为经香港进基隆港。此时，舅舅身不由己，只得奉董事会之命，只身离沪去港，并直接经香港去台湾基隆港验收机器设备。因时局骤变，从此再也没能回到上海。而留在上海的家人，由于海峡两岸几十年的对峙，很多直至去世，也没能再见到他一面。

中本纺织公司迁台后，既无资本，设备人力也严重不足，形势十分艰困，他坚韧不拔，力挽危局，用最短的时间在台北板桥建厂，从无到有，很快投入生产。一切就绪后，还清了贷款，使台湾的纺织业得到了蓬勃发展，极大地利于民生，而且还援助了东南亚国家建立纺织厂。舅舅对此功不可没。

### 厚德载物 克己奉公

舅舅是一位厚德载物的谦谦君子，廉

洁奉公的故事很多，在公司中传为佳话，在此略举一二。

抗战期间，武汉大学也迁移到乐山。学校的教授们生活困苦，教授的太太们自制蛋糕等，到市场售卖，补贴家用。其中有不少是舅舅的朋友和同学，如黄炎培先生的长子、武汉大学教授黄方刚等。当时，虽然公司资金十分短缺，但舅舅还是时常尽可能地接济他们。公司员工戏说：“王先生你不要办厂了，去办大学吧！”

舅舅曾受聘于“国家资源委员会”担任公职，在广州工作过很短时间。期间，有商人为了承包工程，私下送20万元支票，舅舅得知后，将其支票公布于公告栏上示众，并当即取消了他的投标资格。由于他不喜欢担任公职，一生也从未参加过任何党派，潜心于研究技术，不久他以参加我母亲婚礼为由，告假回杭州，不再复职。

抗战胜利后，国家纺织局欲聘请舅舅负责接管上海丝绸公司和花纱布公司，他婉言谢绝。他说：“我本人廉洁奉公，但难以杜绝诸多下属中有贪污发生，在当时复杂的形势下，我个人是无力改变的，只能选择洁身自好不参与。”对于多少人都竞相争夺的这一肥缺，舅舅毫不犹豫地放弃了。

当时政府为了补偿抗战时工厂被炸的损失，普益经纬公司本可以有权标买敌伪产业，但当时经管此事的行政院下属要索取二十条黄金的贿赂，舅舅在气愤之下放弃了这一权利。他一同学老友，因发了“国难财”，想假借普益经纬公司的名义办理出国考察，被舅舅断然拒绝。

舅舅在任职中本纺织公司总经理并兼任行政院技正（技术人员的官职，相当于国务院管技术的高官）及美援纺织组组长

时，王永庆先生要设立轻纺厂，需要舅舅签字。他秉公办理，并经常对时任行政院长的赵耀东先生说：“你父亲（赵焯华先生在出席联合国会议时病故）托付我，如果你有任何不廉洁行为，我可以用‘stick’（手杖）打你。”赵耀东先生是舅舅的世侄辈，即使他当时位高权重，舅舅仍然对他很严格。

舅舅宅心仁厚，乐于助人，被同行誉为“长德君子”。上海普益经纬公司生产丝织原料供应诸多公司，常常供不应求，但公司都以合理的价格，惠及多家纺织厂。从杭州到上海、再到台湾中本纺织公司，舅舅始终秉持着相互协助的原则，深得同行们的爱戴。

舅舅为中国纺织事业作出了巨大贡献，一心为了事业，他没有为自己积累任何私人财产，唯一的遗产是身后政府给他的奖励金，他将自己的钱财及心力完完全全地贡献给了事业。真可谓“两袖清风，俯仰无愧”。

治丧委员会决定按舅舅一贯忠于国家、不谋私利的崇高精神，将政府给他的奖励金全数捐赠给新竹清华大学，设立“王士强先生奖学金”，五十年来一直发放至今。时任校长也是清华著名校友徐贤修先生。

1970年9月，舅舅长眠于台湾阳明山，墓碑由舅舅好友严家淦先生题词：“功在厚生”。

在旅台的清华同学中，有“永远的清华校长”之称的梅贻琦先生，他一手建立了新竹清华大学，也是北京清华大学的延伸。之外还有诸多赴台清华校友，在实业救国思想的驱使下，他们爱国爱民，为发展民生工业作出了毕生贡献。