

王大中校长校园建设决策的三个片段

○王丽方(教)

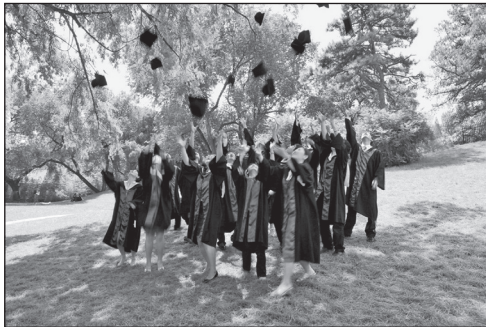
清华大学的校长，时时都要决策。王大中校长担任校长十年，不知道做了多少决策。二十多年前我所亲历的只是王大中校长校园建设决策的三个片段。

北院遗址

1998年，校庆九十周年的校园建设工程，学校已经开始规划设计了。我接受了北院遗址景观设计的任务。

1911年清华建校，北院是最早的教授住宅区，建筑不多，环境清雅。1916年校园规划，教师住宅区域整体规划到二校门之南。我看见北院时，距初建已有八十多年，荒凉衰败，一片废墟，亟待整治。

清华校园在这八十多年发展变化很大。我发现，本来偏在老校园东北一隅的北院，此时几乎位于校园的几何中心：南北紧靠学生区与教学区交界线，东西紧靠东区和西区交界线。从早到晚学生人流车流往来不息，校园最优秀的建筑就伫立在旁。北院位置绝佳而且贴近学生，极为可贵。



情人坡上的学子们

这个发现让我大大地畅想一番，设计了超前的理想中的方案：一座呈给清华学生的景园，能吸引学生在园内看书、聚谈、徜徉其间享受美景。我在规划委员会的会上向王大中校长等领导汇报了北院设计方案。讨论时有专家提出，由于北京的气候所限，人能在室外园林活动的时间太短，不像南方。又提出实木在室外不耐久，大量用于园林，会腐烂朽坏。专家说的都是实情。当时全国的园林建设，室外构筑物都只用水泥制品和石材，没有用木材的。王校长眼光看向我，我回答：“清华聚集了全国最优秀的青年学生，在这里给他们做一处格外优秀的景园，哪怕一年他们能用两季甚至三分之一时间也非常值得。木材朽坏虽然难以避免，但是它的温暖和亲近感无可替代。为这样优秀的青年群体，哪怕我们每十年全部更换一次木料，也很值得。”王校长听后释然，决定按照这个理想方案建设。

工程实施中各方面专家共同商议，多年来学校园林部门精心维护，北院遗址成了一处优美的景园。青年学生们很乐于来此，把它称为“情人坡”。

干道长杨

不久后，我作为年轻“专家”参加了一次校园规划会。王大中校长、贺美英书记都参加了会议。其中一个议题是关于南北主干道的杨树。杨树是速生树种，又有大量飞絮，已被北京市定为劣质淘汰树

种，禁止再种。南北主干道的杨树已经达到50年的树龄，要决定是否在校庆前尽早换新，以及选什么样的树种替换。会上围绕换树的具体方案讨论，有的支持，有的反对，各方都很有道理，一时难以决断。王校长听着大家讨论，微微皱眉。我对这条路有过很多观察思考，就大胆起身，说了我的观点：这条干道是清华的神气所在。我从四个角度来说：①我第一次到清华是从南门骑车进入，见路长林高，荫清绿浓，空间雄壮深邃。我心中感叹：真不愧北方名校！②这条路两边当时的建筑散小杂乱，毫无神气。长路的神气全来自于两侧高高的杨树。树列紧密而高耸，像欧洲哥特教堂高耸的室内立柱，而路的空间尺度要比教堂室内大得多，令人振奋。春夏秋冬，晨昏月夜，它又会焕发出千百般风貌景象，是我校最具魅力的道路空间。③路的南段前些年已经把杨树伐去，换为北京市树国槐，到1998年时，虽然国槐的树荫也算是覆盖了路面，但是路的风貌尽失，沦为很一般的道路，再也不能与北段道路相提并论。④速生杨树被认为低级，我不以为然。如果说优雅细致的所谓名贵树木可比作江南才子，那高大挺拔的杨树就像是燕赵英雄。不能用单一标准来度量。

贺美英书记接下去说，当年看着两边杨树一年年长得又快又高，越来越漂亮，真是非常美好的记忆。建筑学院秦佑国院长说，这一条路的各种美景自己忍不住拿相机去拍摄。最妙的是在早春，树梢刚萌发出绒绒的叶芽，浅浅的嫩绿色像烟雾一样，高高地悬浮在蓝天下。而到秋天，落叶铺满路面，骑车飞快地碾过焦干的树叶，响起那一阵脆响。

王校长这时已笑容舒展，遂决定不换。

其后二十多年，园林科用各种技术手段仔细保养，让这些杨树保持好状态，陪伴着一届一届的学生至今。

清华附小

1999年我向王校长和校规划委员会汇报清华附小设计方案。这个任务在我脑中勾引出了对小学校园的一大堆想法。受我这些思考和认识的支配，建筑的方案做得非常独特，甚至有些离经叛道。在会上汇报时，我又带上了自己的小工作模型。汇报时放开了把想法做法尽情讲透。专家们觉得方案虽不合常规，但颇为生动有趣，给予了支持，方案得到认可。小模型很轻，只有A3大小，我讲完后，就在大家手中传看。会上开始讨论项目要求的分三期建设，应该如何安排周转，如何划分施工地段，工地如何保证孩子安全，噪声不能干扰旁边教学，以及资金，等等。王校长一边手里拿着小模型转来转去地看，一边听着。大家七嘴八舌还在讨论，王校长插话了，用半商量的口气缓缓地说：“还是一期建完比较好吧？”他微笑地看向大家，“各单位能不能再多帮助支持一下，大家挤一挤，我们想办法把它一次建成好不好？”

附小于2002年整体建成，校舍新颖优雅，设计施工的完成度都很高。老师学生和家长们都喜欢，兄弟小学也羡慕。随后设计获得了建设部优秀建筑设计一等奖、全国优秀工程设计金质奖、建国60周年优秀建筑大奖等重要奖项。

领导人的决策是由历史来检验的。二十多年过去了，我所看到的王校长校园建设这三次决策，都成功地经受住了检验。

2023. 1. 31